

JINC

Jaarstukken 2016

JINC
Derkinderenstraat 106
1061 VX AMSTERDAM

Rapport inzake het jaarverslag 2016

Inhoud

	Pagina
1. Bestuursverslag	3
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2016	9
2.2 Staat van baten en lasten over 2016	10
2.3 Kasstroomoverzicht over 2016	11
2.4 Algemene toelichting en grondslagen	12
2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2016	14
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2016	17
2.7 Overige toelichting	23
2.8 Overige gegevens	24
3. Bijlage	
3.1 Staat van baten en lasten naar kostenplaatsen over 2016	26

1. Bestuursverslag

Doelstellingen en werkwijze JINC

JINC vindt dat ieder kind een eerlijke kans op de arbeidsmarkt verdient. Elk kind heeft dromen en talenten, maar als je opgroeit in een omgeving met weinig rolmodellen en veel werkloosheid, krijg je nauwelijks kans om deze waar te maken en sta je er vaak alleen voor. JINC geeft deze kinderen kans op een betere toekomst. Ze leren solliciteren, maken kennis met verschillende beroepen en ontdekken samen met een coach welk werk bij hun mogelijkheden en talent past.

JINC werkt in gebieden waar het inkomens- en opleidingsniveau van de bevolking onder het stedelijk en het landelijk gemiddelde ligt. Veel jongeren in deze gebieden groeien op met weinig rolmodellen om zich aan op te trekken. JINC zorgt ervoor dat zij kennismaken met het bedrijfsleven. Centraal staan beroepsoriëntatie en het leren van vaardigheden die nodig zijn om te slagen op de arbeidsmarkt. In 2016 was JINC actief in de gemeenten Amsterdam, Rotterdam, Utrecht, Haarlem, Haarlemmermeer, Almere, Den Bosch, Eindhoven, Den Haag, de IJmond (Beverwijk, Heemskerk en Velsen), Amersfoort en Lelystad.

In algemene zin is de doelstelling van JINC het vergroten van de ontwikkelingskansen van jongeren tussen 8 en 16 jaar. In operationele zin zijn de doelstellingen:

- Verbeteren van de beroepsoriëntatie: leerlingen beter voorbereiden op het maken van de juiste studiekeuze.
- Vergroten van sollicitatievaardigheden en sociale vaardigheden die nodig zijn voor het succesvol verkrijgen en uitoefenen van een stage of (bij)baan.
- Versterken van wederzijds begrip tussen bedrijven, scholen en jongeren. Het wegnemen van vooroordelen en het ontdekken van elkaars leefwereld blijkt een positieve impact te hebben op de aansluiting van jongeren op de arbeidsmarkt.

Terugblik op 2016

Algemeen

JINC heeft flink aan de weg getimmerd in 2016. Bijna 44.000 leerlingen zijn in 14 gemeenten door meer dan 3.300 vrijwilligers op weg geholpen naar een goede start op de arbeidsmarkt. Qua aantal deelnemende leerlingen is het bereik van JINC met 7% gegroeid ten opzichte van 2015.

Eind januari organiseerden we een prachtige tweede editie van JINC Baas van Morgen. Meer dan honderd leerlingen hebben een dag ervaren hoe het is om een dag op de stoel te zitten van een CEO of burgemeester. Voor JINC was het event een uitgelezen kans om bekender te worden in Nederland. Zowel #JINC als #baasvanmorgen waren op Twitter 'trending topic'. Ook werd aandacht besteed aan JINC Baas van Morgen bij RTL Z, het NOS Jeugdjournaal, verschillende landelijke kranten en radioprogramma's.

In onze strategie voor 2015 – 2020 is een van de belangrijkste doelstellingen voor 2016 om JINC's bereik uit te breiden, zowel binnen de bestaande regio's als daarbuiten. Vanuit JINC Kennemerland is JINC uitgebreid naar de IJmond-gemeenten (JINC is actief in Beverwijk, Velsen en Heemskerk). De vestiging in Utrecht is nu een regionale vestiging die ook kinderen in Amersfoort op weg helpt en JINC Almere heeft door de uitbreiding naar Lelystad een nieuwe naam: JINC Flevoland. Eind 2016 is bovendien JINC Leeuwarden van de grond gekomen. In 2017 gaan de eerste leerlingen op Bliksemstage en Sollicitatietraining.

Waar in 2015 een start is gemaakt met het groeibestendig maken van JINC is dit in 2016 verder uitgewerkt. JINC heeft een visie opgesteld voor haar HR-beleid: JINC wil een werkgever zijn waar mensen werken die de verantwoordelijkheid nemen voor hun eigen ontwikkeling en die haar medewerkers daarin ondersteunt. Dit sluit naadloos aan bij de doelstelling van JINC om jongeren te steunen in hun ontwikkeling, maar hen wel zelf de verantwoordelijkheid laat. JINC heeft in 2016 nieuwe functieprofielen en een nieuwe beoordelings- en beloningssystematiek geïntroduceerd in lijn met deze visie.

Daarnaast is CRM online in 2016 geïmplementeerd waardoor JINC's ICT-structuur grotendeels klaar is voor de toekomst. JINC beheert de planningen van al haar projecten en alle relaties via CRM online en met deze implementatie zal JINC altijd in de nieuwste versie van CRM werken. In 2017 zal JINC haar documentenbeheer in *sharepoint* onderbrengen en worden alle office-licenties omgezet naar office365. Hierdoor kunnen medewerkers makkelijker schakelen tussen de verschillende programma's die zij gebruiken.

JINC heeft in 2016 meer nieuwe partners aan zich gebonden dan ooit tevoren: maar liefst 61 nieuwe bedrijven besloten om lid te worden van de vereniging om samen jongeren op weg te helpen naar een goede start op de arbeidsmarkt.

De JINC-leerlijn

- JINC heeft in 2016 pilots voor het project TaalTrip uitgevoerd op het praktijkonderwijs. Waar het project normaal gesproken voor groep 5 en 6 van de basisschool wordt georganiseerd, heeft JINC in Amsterdam en Rotterdam ook praktijkleerlingen op TaalTrip laten gaan. In 2016 zijn meer dan 5.100 leerlingen op TaalTrip geweest.
- De Bliksemstages van JINC zijn in 2016 voor meer dan 25.000 leerlingen georganiseerd. Daarmee is dit het grootste project van JINC.
- Plannen doe je zo! is, evenals in 2015, kleinschalig georganiseerd in 2016. 180 leerlingen hebben er naar tevredenheid van de scholen aan deelgenomen. JINC blijft zoeken naar manieren om dit project structureel onder te brengen in de JINC-leerlijn.
- In 2016 heeft JINC Ondernemen doe je zo! vernieuwd. Het programma duurt nu zes in plaats van acht weken. Daardoor is het voor scholen beter in te plannen en voor leerlingen beter te overzien. Eind 2016 heeft JINC, samen met ABN AMRO (hoofdsponsor van het programma) in Amsterdam, Rotterdam, Utrecht en Leeuwarden het programma in één dag aangeboden. Zowel ABN AMRO, JINC als de deelnemende scholen en leerlingen waren hier enthousiast over.
- Met ruim 8.000 deelnemende leerlingen in 2016 was de Sollicitatietraining het op-één-na grootste project van JINC. Het project blijft zeer geliefd bij scholen, bedrijven en vrijwilligers.
- In 2016 heeft JINC, met financiële ondersteuning van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling, in Amsterdam het programma 'Kiezen voor Kansen' georganiseerd. Hierin gingen bovenbouwleerlingen van het vmbo in gesprek met een Carrière Coach over hun studiekeuze, gingen ze op Bliksemstage in gerichte kansrijke sectoren en leerden ze de fijne kneepjes van het solliciteren tijdens Sollicitatietrainingen.
- In 2016 is het laatste schooljaar gestart van de pilot 'Weten wat je wil', dat financieel mogelijk wordt gemaakt door de Addesium Foundation. Maar liefst 94% van de coaches die aan het project gestart zijn, neemt nog steeds deel.

De steden

Amsterdam:

Een van de meest invloedrijke ontwikkelingen bij JINC Amsterdam in 2016 was het wegvallen van de subsidie van de gemeente. JINC heeft door deze ontwikkeling minder leerlingen op weg kunnen helpen dan beoogd. Het was JINC's doelstelling om 16.670 leerlingen te bereiken in 2016. Uiteindelijk heeft JINC Amsterdam, doordat zij heel veel nieuwe Partners aan zich heeft weten te binden, 14.766 leerlingen kunnen bereiken.

Rotterdam:

JINC Rotterdam bestond in 2016 5 jaar, een prachtige mijlpaal die werd gevierd met een Sollicitatietraining op LMC Veenoord. Directeuren van de RET, Deloitte en de Rabobank (partners van het eerste uur) en de wethouder van onderwijs waren aanwezig. In 2016 zijn meer dan 12.000 Rotterdamse leerlingen op weg geholpen naar een goede start op de arbeidsmarkt.

Utrecht:

In Utrecht zijn in 2016 ruim 5.400 leerlingen geholpen, samen met 49 lokale partners. De focus van JINC in Utrecht ligt vooral op het vmbo en mindere mate op het basisonderwijs aangezien er vanuit het basisonderwijs minder animo is voor de projecten van JINC en het lastiger blijkt om de organisatie vanuit school voor elkaar te krijgen. Vanuit de vestiging Utrecht worden sinds het najaar van 2016 ook leerlingen in Amersfoort bereikt.

Kennemerland:

JINC Kennemerland is in 2016 vanuit Haarlem en Haarlemmermeer uitgebreid naar Velsen, Beverwijk en Heemskerk. In 2016 zijn meer dan 4.000 leerlingen op weg geholpen middels TaalTrips, Bliksemstages, Sollicitatietrainingen en Ondernemen doe je zo!

Flevoland:

Ruim 2.400 leerlingen uit Almere en Lelystad zijn in 2016 via TaalTrip, Bliksemstage en Sollicitatietraining op weg geholpen naar een goede start op de arbeidsmarkt. De start van JINC in Lelystad is bijzonder voortvarend verlopen en JINC is goed geland binnen het onderwijs, het bedrijfsleven en de gemeente. De start werd eind 2016 mede mogelijk gemaakt door de Gemeente Lelystad en het VSBfonds.

Brabant:

In 2016 heeft JINC Brabant bijna 2.500 leerlingen bereikt met de projecten Bliksemstage en Sollicitatietraining. JINC Brabant heeft in 2016 een nieuw kantoor betrokken, *in-house* bij een partner aan het stationsplein in Den Bosch. Vanuit dit kantoor worden sinds eind 2016 met een nieuw team (2 van de 3 medewerkers zijn nieuw) de lopende projecten in Eindhoven en Den Bosch uitgevoerd. Daarnaast is JINC zich aan het oriënteren op de uitvoer van het project Carrière Coach.

Den Haag:

JINC Den Haag groeit als kool. 2016, het tweede jaar van JINC Den Haag, was een succesvol jaar waarin bijna 2.000 leerlingen werden bereikt. JINC merkt dat haar projecten, net als in andere grote steden, goed aansluiten op de wensen van scholen in Den Haag.

Communicatie, marketing en fondsenwerving

In 2016 is de afdeling communicatie, marketing en fondsenwerving geprofessionaliseerd. JINC heeft de nieuwe positionering en bijbehorende *pay-off* uitgewerkt: *Iedereen groeit met JINC*. Het centrale idee is dat iedereen beter wordt van deelname of partnerschap: de kinderen worden vooruit geholpen, bedrijven geven iets waardevols terug aan de maatschappij en vrijwilligers halen voldoening en plezier uit het geven van trainingen.

Op sociale media wordt JINC steeds beter gevonden. Eind 2016 had JINC 2.203 volgers op LinkedIn en 1.267 Facebook-likes. Ook op andere manieren wordt JINC steeds beter zichtbaar. Zo was JINC Baas van Morgen, naast een onvergetelijke ervaring voor meer dan 100 leerlingen en directeuren, een succesvol media-event. Daarnaast is JINC in 2016 26 keer in de landelijke media gekomen en 27 keer in regionale media. Uit de NRC Charity Awards is JINC uit meer dan 200 inzendingen geselecteerd met als resultaat een *fullspread* (twee pagina's) advertentie in het NRC. Ook besteedden de partners regelmatig aandacht aan JINC in personeelsbladen, relatiemagazines en blogs met groot en klein bereik.

Programmabureau en bestuur

De activiteiten van JINC worden geïnitieerd en uitgevoerd door een programmabureau, dat bestaat eind 2016 uit 68 werknemers (56 fte).

Het bestuur van de vereniging bestond in 2016 uit:

- Anja Montijn, voorzitter (Member of the Supervisory Board van Fugro)
- Annemieke Kievit (Director Global Public Affairs AkzoNobel)
- Cees de Boer, penningmeester (Global Chief Data Security & Confidentiality Leader bij Deloitte)
- Dorine Manson (Algemeen Directeur VluchtelingenWerk Nederland)
- Hester van Buren (Bestuursvoorzitter Woningbouwcorporatie Rochdale) (Hester was tot juni 2016 bestuurslid van JINC)
- Michaëla Ulrici, secretaris (Partner NautaDutilh)
- Ronald Wilcke (Vicevoorzitter Raad van Bestuur ROC Amsterdam en Flevoland)

De Raad van Advies bestond in 2016 uit:

- Annemarie Jorritsma (Eerste Kamerlid en voorzitter van de Eerste Kamerfractie van de VVD)
- David Knibbe (CEO Nationale-Nederlanden & CEO Delta Lloyd)
- Dertje Meijer (CEO Pathé)
- Frits Scholte (Vice President Sales & Marketing ManpowerGroup Europe)
- Heleen Koenen (Human Resources Director Schiphol Group)
- Marten Booisma (Chief Human Resources Officer AkzoNobel)
- Nick Jue (Directievoorzitter ING Nederland)

Financiën

JINC is een vereniging van scholen en bedrijven, waar in 2016 maar liefst 287 betalende partners (zowel scholen als bedrijven) lid van waren. JINC streeft ernaar dat de bijdragen van private partijen de exploitatie voor 60% dekken. Gemeenten of stadsdelen dragen 20% bij. De overige 20% bestaat uit incidentele projectbijdragen van fondsen, het bedrijfsleven, de gemeente en bijdragen van scholen.

De vereniging streeft een solide financieel beleid na met een sluitende begroting. Eventuele overschotten worden toegevoegd aan de reserves. Onverhoopte tekorten komen ten laste van de reserves. De huidige financiële situatie van JINC is gezond.

Op 7 december 2011 is Jinc B.V. opgericht. Jinc B.V. voert opdrachten uit voor partners en betrokkenen die aansluiten bij de doelstellingen van JINC, maar daar net buiten vallen. De eventuele winst van Jinc B.V. komt ten goede aan de vereniging JINC.

Vooruitblik 2017

In 2017 staat de inhoudelijke ontwikkeling van de projecten in de JINC-leerlijn hoog op de agenda. De ontwikkelingen in het onderwijs op het gebied van loopbaanoriëntatie- en begeleiding en op de arbeidsmarkt maken dat JINC haar projecten in 2017 onder de loop gaat nemen. Hierbij zijn de uitgangspunten:

- Bestemd voor alle kinderen en jongeren die minder kans (dan gemiddeld) hebben op een goede start op de arbeidsmarkt.
- Positief effect op de factoren die een succesvolle start op de arbeidsmarkt bepalen.
- Goede balans tussen effectief en efficiënt, schaalbaar en structureel.
- Uitwisseling/ontmoeting tussen jongeren en werknemers uit het bedrijfsleven.
- Meerwaarde voor belanghebbenden van JINC: leerlingen, scholen, vrijwilligers en bedrijven.

Ook gaat JINC in 2017 onderzoeken of en hoe haar projecten en processen gedigitaliseerd kunnen worden. In 2017 zal de nieuwe website van JINC 'live' gaan. Hierbij wordt gekeken of een portal voor vrijwilligers dan wel scholen meerwaarde oplevert.

Tot slot gaat JINC in 2017 onderzoeken of de inrichting van haar *governance* nog past bij de grootte van de organisatie. JINC wordt bestuurd door een bestuur en een directie. In 2017 gaat onderzocht worden of een bestuursmodel met een bestuur(der) en een Raad van Toezicht wellicht beter past bij JINC.

Begroting 2017

De begroting voor het jaar 2017 is als volgt:

Baten

Baten	Begroting 2017
Subsidiebaten/ fondsen	806.252
Contributiebijdragen	1.564.885
Overige baten	779.470
Totaal	3.150.607

Toelichting:

Subsidiebaten/fondsen: alle inkomsten uit subsidies en goede doelen fondsen.

- Contributiebijdragen: alle contributie-inkomsten van Partners.
- Overige baten: inkomsten van scholen, project sponsors (bedrijven), "founding fathers" (bedrijven en corporaties die meer bijdragen dan een gewoon Partnerschap) in de verschillende steden, de BV, overige inkomsten uit bedrijven.

Kosten

Kosten	Begroting 2017
Projectkosten	79.678
Personeelskosten	2.348.023
Kosten hoofdkantoor	467.290
Afschrijvingen	18.060
Overige lasten	219.842
Onvoorzien	32.254
Totaal	3.165.147

Toelichting:

- Projectkosten: alle kosten die direct betrekking hebben op de uitvoering van projecten.
- Personeelskosten: alle personele kosten inclusief werkgeverslasten, verzekeringen etc. Er is rekening gehouden met een gemiddelde loonstijging van 3,5%. De personeelskosten hoofdkantoor zijn opgenomen bij de kosten van het hoofdkantoor en worden daar toegelicht.
- Kosten hoofdkantoor: personeelskosten staffuncties en kantoorkosten hoofdkantoor.
- Overige lasten: alle kosten voor kantoor, communicatie en algemene zaken (verzekeringen, administratie etc.)

Amsterdam,
Anja Montijn
Voorzitter JINC

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december 2016
(na bestemming resultaat)

	31-12-2016	31-12-2015
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Verbouwing	24.499	35.825
Inventaris	42.504	45.066
Vervoermiddelen	6.732	9.158
	73.735	90.049
Financiële vaste activa		
Deelneming Jinc B.V.	185.772	114.607
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa:		
Toegezegde bijdragen en contributies	403.852	473.343
Vordering op deelneming Jinc B.V.	164.206	-
Overige vorderingen en overlopende activa	20.610	28.129
	588.668	501.472
<i>Liquide middelen</i>	131.075	78.703
	979.250	784.831
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Continuïteitsreserve	254.218	186.584
Kortlopende schulden		
Crediteuren	34.358	25.046
Belastingen en premies sociale verzekeringen	180.978	148.513
Vooruitontvangen bijdragen en subsidies	390.966	196.911
Pensioenpremies	4.080	4.917
Schuld op deelneming Jinc B.V.	-	15.409
Overige schulden en overlopende passiva	114.650	207.451
	725.032	598.247
	979.250	784.831

2.2 Staat van baten en lasten over 2016

	Werkelijk 2016	Begroting 2016	Werkelijk 2015
Baten			
Subsidiebat en/Fondsen	1.603.524	1.373.072	1.340.422
Sponsorbijdragen	57.525	-	47.324
Contributiebijdragen	1.325.914	1.353.365	1.059.570
Financiële baten	694	-	3.224
Overige baten	552.901	372.038	556.831
Totale baten	3.540.558	3.098.475	3.007.371
Lasten			
Projectkosten	154.965	83.900	170.646
Personeelskosten	2.842.730	2.306.316	2.543.011
Afschrijvingen	28.532	11.000	30.069
Financiële lasten	1.290	-	1.075
Overige lasten	333.892	273.352	315.687
Onvoorzien	-	36.500	-
Dotatie Stichting Continuïteit JINC	182.680	-	-
Totale lasten	3.544.089	3.098.233	3.060.488
	-3.531	242	-53.117
Resultaat deelneming Jinc B.V.	71.165	-	14.049
Resultaat	67.634	242	-39.068

De bestemming van het resultaat 2016 is als volgt:

Toerekening aan continuïteitsreserve	67.634
Resultaat	67.634

Voor de bestemming van het resultaat verwijzen wij naar pagina 16.

Toelichting resultaat deelneming Jinc B.V.

Vereniging JINC houdt alle aandelen in het geplaatst kapitaal van Jinc B.V. gevestigd te Amsterdam, die zich bezig houdt met het verrichten van advieswerkzaamheden en coaching activiteiten. Over het jaar 2016 heeft Jinc B.V. een positief resultaat gerealiseerd van € 71.165.

2.3 Kasstroomoverzicht over 2016

Op basis van een kasstroomoverzicht worden de liquiditeitsstromen in de vereniging nader geanalyseerd.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Resultaat	67.634	-39.068
Afschrijvingen op materiële vaste activa	28.532	30.069
	<u>96.166</u>	<u>-8.999</u>
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	77.010	-154.474
Mutatie vordering op deelneming Jinc B.V.	-164.206	-
Mutatie kortlopende schulden	126.785	11.639
	<u>39.589</u>	<u>-142.835</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	135.755	-151.834
Investerings en desinvesteringen in materiële vaste activa	-12.217	-10.443
Mutatie financiële vaste activa	-71.166	-14.049
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-83.383</u>	<u>-24.492</u>
Mutatie liquide middelen	<u>52.372</u>	<u>-176.326</u>
De mutatie in liquide middelen is als volgt nader te specificeren:		
Liquide middelen eind boekjaar	131.075	78.703
Liquide middelen begin boekjaar	<u>78.703</u>	<u>255.029</u>
Balansmutatie liquide middelen	<u>52.372</u>	<u>-176.326</u>

2.4 Algemene toelichting

Algemeen

De vereniging is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 34192085.

Waarderingsgrondslagen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van de vereniging is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Volgens artikel 11 van de statuten loopt het boekjaar van 1 januari tot en met 31 december daaropvolgend.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Er is afgezien van consolidatie met Jinc B.V. gezien de geringe omvang aan activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2016.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen actuele waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijke geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid.

Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs (of tegen het bedrag der geactiveerde kosten) verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Het vermoeden van invloed van betekenis is aanwezig indien de vennootschap ten minste 20% van de stemrechten kan uitoefenen.

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van Jinc B.V. gevestigd te Amsterdam.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikbaarheid van de vereniging.

Eigen vermogen

De continuïteitsreserve is een reserve ten behoeve van het opvangen van negatieve exploitatiesaldi.

Baten

De subsidiebatén, sponsor- en contributiebijdragen en overige baten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Bij de projecten wordt bij toerekening rekening gehouden met de voortgang van het project. Indien de bijdragen worden toegerekend aan schooljaren waarvan de perioden niet zijn gedefinieerd, wordt een schooljaar gelijk gesteld aan een kalenderjaar.

Niet in geld te kwantificeren bijdragen die in natura worden verkregen van niet materieel belang, worden niet separaat als bijdragen en corresponderende last verantwoord.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de verschuldigde pensioenpremies gedurende het boekjaar worden voldaan. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

De werknemers zijn verplicht aangesloten bij pensioenfonds PFZW conform cao.

Afschrijvingen:

De afschrijvingspercentages bedragen voor:

Verbouwing	20,0%
Inventaris	20,0%
Vervoermiddelen	20,0%

Belastingen

Bij de Belastingdienst is in 2005 een verzoek ingediend om JINC vanaf de datum van de oprichting aan te merken als een vereniging met leden die geen onderneming drijft en diensgevolge niet subjectief belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting.

De Belastingdienst heeft dit verzoek ingewilligd en daarom is geen rekening gehouden met af te dragen vennootschapsbelasting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2016

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	<u>Ver- bouwing</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Vervoer- middelen</u>	<u>Totaal</u>
<i>Stand beginbalans</i>				
Aanschafwaarde	87.828	86.186	12.130	186.144
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-52.003</u>	<u>-41.120</u>	<u>-2.972</u>	<u>-96.095</u>
Boekwaarde beginbalans	<u>35.825</u>	<u>45.066</u>	<u>9.158</u>	<u>90.049</u>
<i>Mutaties in boekjaar</i>				
Investerings	-	18.217	-	18.217
Bijdragen	-	-6.000	-	-6.000
Afschrijvingen	<u>-11.326</u>	<u>-14.779</u>	<u>-2.426</u>	<u>-28.532</u>
Saldo van mutaties	<u>-11.326</u>	<u>-2.562</u>	<u>-2.426</u>	<u>-16.315</u>
<i>Stand eindbalans</i>				
Aanschafwaarde	87.828	98.403	12.130	198.361
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-63.329</u>	<u>-55.899</u>	<u>-5.398</u>	<u>-124.626</u>
Boekwaarde eindbalans	<u>24.499</u>	<u>42.504</u>	<u>6.732</u>	<u>73.735</u>

Financiële vaste activa

Deelneming Jinc B.V.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Beginbalans	114.607	100.558
Resultaat boekjaar	<u>71.165</u>	<u>14.049</u>
	<u>185.772</u>	<u>114.607</u>

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van Jinc B.V. gevestigd te Amsterdam.

Vlottende activa**Vorderingen en overlopende activa**

De onder de vlottende activa opgenomen vorderingen hebben alle een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<i>Toegezegde bijdragen en contributies:</i>		
Stadsdelen	2.991	2.991
Leden	169.505	61.672
Overige bijdragen projecten:		
Bijdrage project "Ondernemen doe je zo"	51.000	50.800
Bijdrage project "Brabant"	1.000	54.938
Bijdrage project "Almere"	-	27.379
Bijdrage project "Platformbetatechniek"	-	106.999
Bijdrage project "Utrecht"	6.934	10.700
Bijdrage project "Rotterdam"	97.474	70.853
Bijdrage project "Den Haag"	4.391	11.226
Bijdrage project "EFRO kiezen voor kansen"	42.890	-
Overige bijdragen	27.667	75.785
	<u>403.852</u>	<u>473.343</u>
 Vordering op deelneming Jinc B.V.	 <u>164.206</u>	 <u>-</u>

De vordering deelneming Jinc B.V. bestaat uit de doorbelaste uren van vereniging JINC naar Jinc B.V.

<i>Overige vorderingen en overlopende activa:</i>		
Vooruitbetaalde kosten	7.430	9.908
Nog te ontvangen rente	694	3.224
Borg huisvesting en tankpassen	6.700	5.425
Overige vorderingen	5.786	9.572
	<u>20.610</u>	<u>28.129</u>

PASSIVA**Eigen vermogen****Continuïteitsreserve**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Stand per 1 januari	186.584	225.652
Uit: resultaatbestemming	<u>67.634</u>	<u>-39.068</u>
Stand per 31 december	<u>254.218</u>	<u>186.584</u>

Kortlopende schulden*Belastingen en premies sociale verzekeringen*

Loonheffing	164.947	138.328
Omzetbelasting	<u>16.031</u>	<u>10.185</u>
	<u>180.978</u>	<u>148.513</u>

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies

Bijdragen leden	13.850	-
Bijdragen subsidieverstrekken	187.219	111.032
Overige bijdragen	<u>189.897</u>	<u>85.879</u>
	<u>390.966</u>	<u>196.911</u>

Pensioenpremies

Pensioenpremies	<u>4.080</u>	<u>4.917</u>
-----------------	--------------	--------------

Overige schulden en overlopende passiva

Vakantietoeslag en vakantiedagen	59.424	140.583
Reservering loopbaanbudget	29.132	-
Accountants- en administratiekosten	18.984	18.371
Overige schulden	<u>7.110</u>	<u>48.497</u>
	<u>114.650</u>	<u>207.451</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen*Meerjarige verplichtingen*

Vereniging JINC heeft huurovereenkomsten gesloten voor verschillende kantoorpanden. De totale jaarlijkse huurverplichting per 1 januari 2017 bedraagt € 98.800. De opzegtermijn van de huurverplichtingen is maximaal 1 jaar.

2.6 Toelichting op staat van baten en lasten over 2016

Baten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<i>Subsidiebaten/Fondsen</i>		
Bijdragen stadsdelen	-	50.420
Bijdragen overige subsidieverstrekkers	<u>1.603.524</u>	<u>1.290.002</u>
	<u>1.603.524</u>	<u>1.340.422</u>
<i>Sponsorbijdragen</i>		
Bijdragen in natura	<u>57.525</u>	<u>47.324</u>
<i>Contributiebijdragen</i>		
Contributies leden	<u>1.325.914</u>	<u>1.059.570</u>
<i>Financiële baten</i>		
Rente spaarrekeningen/deposito's	<u>694</u>	<u>3.224</u>
Overige baten	<u>552.901</u>	<u>556.831</u>
	<u>3.540.558</u>	<u>3.007.371</u>

De overige bijdragen bestaan onder andere uit de bijdragen van scholen en corporaties.
Voor 2016 kan dit als volgt gespecificeerd worden:

Bijdragen scholen	€ 235.870
Corporaties en overige bijdragen	<u>€ 317.031</u>
Overige baten	€ 552.901

Onder subsidiebaton wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van of investeringsuitgaven voor een project of van het exploitatietekort van de gehele organisatie, dan wel afhangen van een door de organisatie geleverde prestatie.

De toegekende subsidiebaton in het huidige boekjaar, alsmede de in het boekjaar verantwoorde subsidiebaton kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Datum	Subsidieverstrekker/ fondsen	Toegekende bijdrage	T/m 2015	2016	2017 en verder
20-01-2011	Economische Zaken	255.000	234.357	20.643	0
08-02-2011	VSBfonds	80.000	80.000	0	0
04-12-2012	Ministerie van Sociale Zaken Werkgelegenheid	392.420	357.419	35.001	0
06-12-2012	Stichting Adessium	374.443	309.846	63.645	952
05-06-2014	SNS ReaalFonds	43.000	35.929	7.071	0
13-02-2014	VSBfonds	125.000	103.333	21.667	0
03-03-2016	Stichting Benevolentia	50.000	29.100	20.900	0
18-03-2015	Skanfonds	12.500	10.875	1.625	0
29-10-2015	Stichting Benevolentia	52.000	24.645	27.355	0
11-12-2015	Gemeente Utrecht	100.590	0	100.590	0
16-12-2015	Gemeente Rotterdam	119.936	0	119.936	0
16-12-2015	Gemeente Eindhoven	20.000	0	20.000	0
17-12-2015	Gemeente Almere	25.000	0	25.000	0
20-12-2015	Gemeente Velsen	30.500	0	15.500	15.000
21-12-2015	EIC/Port Rangers	53.939	0	53.939	0
23-12-2015	Kansen voor west	207.000	0	92.000	115.000
01-01-2016	Gemeente Haarlem	30.000	0	30.000	0
02-02-2016	Gemeente Lelystad	8.972	0	8.972	0
05-02-2016	Gemeente Haarlemmermeer	17.500	0	17.500	0
23-02-2016	Platform Betatechniek	58.333	0	58.333	0
23-03-2016	Gemeente Rotterdam	158.379	0	158.379	0
05-05-2016	Sofronie	138.302	0	73.302	65.000
21-07-2016	Gemeente Amsterdam	25.000	0	25.000	0
01-08-2016	Stichting Adessium	94.000	0	39.167	54.833
18-08-2016	Fonds 1818	28.391	0	28.391	0
23-08-2016	Rabobank Foundation	149.873	0	20.409	129.464
31-08-2016	Gemeente Lelystad	81.000	0	7.970	73.030
14-11-2016	Gemeente Den Haag	45.000	0	45.000	0
08-12-2016	Gemeente Almere	15.000	3.750	11.250	0
21-11-2016	Ministerie van Sociale Zaken Werkgelegenheid	203.512	0	4.000	199.512
19-11-2015	Gemeente 's Hertogenbosch	15.000	1.000	14.000	0
11-06-2015	VSBfonds	90.000	45.000	30.000	15.000
27-02-2015	PostcodeLoterij	500.000	93.021	406.979	0
		<u>3.599.590</u>	<u>1.328.275</u>	<u>1.603.524</u>	<u>677.791</u>

Alle bovengenoemde subsidies hebben een incidenteel karakter.

Ten aanzien van de in 2016 toegekende subsidies dienen de eindafrekeningen nog te worden goedgekeurd door de subsidieverstrekken. Uit ervaring is gebleken dat de eindafrekeningen hiervan niet zullen afwijken.

Indien een subsidie is toegekend voor meerdere boekjaren is het gehele toegekende bedrag vermeld als toegekende bijdrage. De afloop van verschillende subsidies leiden niet tot een gewijzigd beleid.

Subsidievoorwaarden:

De subsidievoorwaarden hebben voornamelijk betrekking op de wijze, frequentie en het tijdstip van rapporteren. Tevens is in de voorwaarden veelal een specifieke omschrijving opgenomen van de wijze van besteding.

Toelichting Stichting Continuïteit JINC:

In 2015 is de Stichting Continuïteit JINC ("de Stichting") opgericht. Deze stichting heeft als doel het synchroniseren van eenmalige toekenningen met de daarbij horende meerjarige activiteiten en verplichtingen, zodat de activiteiten en doelstellingen waarvoor de middelen zijn verkregen over meerdere jaren gewaarborgd kunnen worden.

De Stichting heeft de statutaire verplichting de door JINC verstrekte middelen ter beschikking te stellen aan JINC op het moment dat deze benodigd zijn om de activiteiten en doelstellingen te financieren waarvoor JINC deze middelen oorspronkelijk heeft verkregen. De Stichting kan de middelen niet aanwenden voor andere doelstellingen.

Op 31 december 2016 heeft de Stichting een bedrag van € 370.329 aan middelen tot haar beschikking (31 december 2015: € 595.001).

Het verloop van de kasstromen tussen vereniging Jinc en Stichting Continuïteit Jinc kan als volgt worden gespecificeerd:

Bijdragen aan langlopende projecten vereniging Jinc	406.979
Afdracht langlopende projecten Stichting Continuïteit Jinc	-182.680
	<u>224.299</u>

Lasten**Projectkosten**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
JINC Amsterdam	32.207	57.460
JINC Utrecht	2.840	3.340
JINC Rotterdam	17.743	22.239
JINC Kennemerland	2.084	3.491
JINC Brabant	2.176	2.853
JINC Almere	1.410	4.365
JINC Den Haag	1.613	1.605
JINC Leeuwarden	18	-
Communicatie	45.012	75.293
Overige organisatiekosten	49.862	-
	<u>154.965</u>	<u>170.646</u>

Personeelskosten

Salarissen	2.148.400	1.941.501
Sociale lasten	361.522	305.055
Pensioenlasten	193.424	176.638
Ziekteverzuimverzekering	66.191	59.058
Overige personeelskosten	73.193	60.759
	<u>2.842.730</u>	<u>2.543.011</u>

Personeelsbezetting

In 2016 waren bij de vereniging gemiddeld 54,4 (2015: 50,0) werkzame personen in dienst op basis van voltijdseenheden.

Bezoldiging

Voor de bezoldiging van de directeur van de rechtspersoon de heer D.J. Roos kwam in 2016 een bedrag van € 139.806 (2015: € 138.236) ten laste van de rechtspersoon.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Afschrijvingen op materiële vaste activa		
Verbouwing	11.327	16.582
Inventaris	14.779	11.913
Vervoermiddelen	<u>2.426</u>	<u>1.574</u>
	<u>28.532</u>	<u>30.069</u>
Financiële lasten		
Rente en kosten rekening-courant bank	<u>1.290</u>	<u>1.075</u>
	<u>1.290</u>	<u>1.075</u>
Overige lasten		
Huisvestingskosten	146.777	136.001
Kosten vervoermiddelen	32.182	18.108
Kantoorkosten	79.262	79.267
Communicatiekosten	26.522	41.352
Overige kosten	<u>49.149</u>	<u>40.959</u>
	<u>333.892</u>	<u>315.687</u>
Specificatie van overige bedrijfskosten		
<i>Huisvestingskosten</i>		
Huur	97.251	87.309
Gas, water en elektra	12.477	12.583
Kleine inventariskosten	900	2.763
Schoonmaakkosten	27.387	27.046
Overige huisvestingskosten	<u>8.762</u>	<u>6.300</u>
	<u>146.777</u>	<u>136.001</u>
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbehoeften	11.296	16.892
Telefoon	22.116	25.920
Automatiseringskosten	36.050	23.136
Contributies en abonnementen	<u>9.800</u>	<u>13.319</u>
	<u>79.262</u>	<u>79.267</u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Communicatiekosten		
Reclame en advertenties	2.965	20.219
Representatiekosten	10.433	9.305
Reis- en verblijfkosten	<u>13.124</u>	<u>11.828</u>
	<u>26.522</u>	<u>41.352</u>
 Overige kosten		
Accountants- en administratiekosten	39.268	29.317
Verzekeringen	8.274	7.337
Afboeking debiteuren	-	2.725
Overige algemene kosten	<u>1.607</u>	<u>1.580</u>
	<u>49.149</u>	<u>40.959</u>

Bestuurders

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun bestuurswerkzaamheden.

Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

2.7 Overige toelichting

Voorstel tot bestemming van het resultaat

Het bestuur stelt voor het resultaat ad € 67.634 als volgt te bestemmen:

	€
Ten gunste van de continuïteitsreserve	67.634
Resultaat boekjaar	67.634

Dit voorstel, dat nog dient te worden goedgekeurd door de Algemene Leden Vergadering, is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Verwerking resultaat 2015

Het resultaat 2015 is overeenkomstig het besluit van de Algemene Leden Vergadering verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen feiten of omstandigheden voorgedaan die aanpassing van de jaarrekening behoeven.

Raad van bestuur

De raad van bestuur bestaat uit de volgende personen:

Directeur	D.J. Roos
Voorzitter	A.H. Montijn-Groenewoud
Penningmeester	C.J.G.M. de Boer
Lid	D.E. Manson
Lid	G.B.A. Kievit-Nol
Lid	R.C.A. Wilcke
Secretaris	M. Ulrici

Amsterdam, 6 juni 2017

Het Bestuur:

A.H. Montijn-Groenewoud (voorzitter)

2.8 Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is hieronder opgenomen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Algemene Ledenvergadering van JINC

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de door ons gewaarmerkte jaarrekening 2016 van JINC te Amsterdam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van JINC per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016;
2. de staat van baten en lasten over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van JINC zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 6 juni 2017

Crowe Horwath Foederer B.V.

drs. D.J. Spronk RA, w.g.

3. Bijlage

	Totaal 2016	Amsterdam 2016	Utrecht 2016	Rotterdam 2016	Kennemerland 2016	Brabant 2016	Almere 2016	Den Haag 2016	Leeuwarden 2016
Baten									
Subsidiebaten/Fondsen	1.215.244	374.081	112.503	389.421	84.130	45.500	98.000	107.609	4.000
Sponsorbijdragen	37.525	16.921	7.735	6.935	2.617	-	2.617	700	-
Contributiebijdragen	1.314.912	661.160	151.146	206.488	92.725	103.321	42.297	47.775	10.000
Financiële baten	694	652	29	13	-	-	-	-	-
Overige baten	462.167	176.934	54.212	89.687	42.031	52.929	46.372	-	-
Hoofdkantoor	510.016	220.978	55.800	115.468	39.732	28.467	32.241	17.330	-
Totale baten	3.540.558	1.450.726	381.425	808.012	261.235	230.217	221.527	173.414	14.000
Lasten									
Projectkosten	154.965	73.628	13.159	39.098	9.432	7.439	7.371	4.820	18
Personeelskosten	2.288.828	947.925	232.680	518.116	173.097	152.826	133.072	125.113	5.999
Doorbelaaste personeelskosten	553.902	240.015	60.602	125.399	43.141	30.906	34.999	18.840	-
Afschrijvingen	28.532	8.982	1.860	8.610	2.289	5.175	307	1.229	80
Financiële lasten	1.290	932	146	212	-	-	-	-	-
Overige lasten	516.572	181.930	71.913	129.933	40.481	35.838	29.317	26.357	803
Totale lasten	3.544.089	1.453.412	380.360	821.368	268.440	232.184	205.066	176.359	6.900
Resultaat	-3.531	-2.686	1.065	-13.356	-7.205	-1.967	16.461	-2.945	7.100

