

JINC

Jaarstukken 2019

Rapport inzake het jaarverslag 2019

Inhoud

1.	Bestuursverslag.....	3
2.	Jaarrekening	9
2.1.	Balans per 31 december 2019.....	10
2.2.	Staat van baten en lasten over 2019.....	12
2.3.	Kasstroomoverzicht over 2019.....	13
2.4.	Algemene toelichting en grondslagen.....	14
2.5.	Toelichting op de balans per 31 december 2019.....	16
2.6.	Toelichting op staat van baten en lasten over 2019	20
2.7.	Overige toelichting	26
3.	Overige gegevens.....	27
4.	Bijlage	28

1. Bestuursverslag

Doelstellingen en werkwijze JINC

JINC vindt dat ieder kind een eerlijke kans op de arbeidsmarkt verdient. Elk kind heeft dromen en talenten, maar als je opgroeit in een omgeving met weinig rolmodellen en veel werkloosheid, krijg je nauwelijks kans om deze waar te maken en sta je er vaak alleen voor. JINC geeft deze kinderen kans op een betere toekomst. Ze leren solliciteren, maken kennis met verschillende beroepen en ontdekken samen met een coach welk werk bij hun mogelijkheden en talent past.

JINC werkt in gebieden waar het inkomens- en opleidingsniveau van de bevolking onder het stedelijk en het landelijk gemiddelde ligt. Veel jongeren in deze gebieden groeien op met weinig rolmodellen om zich aan op te trekken. JINC zorgt ervoor dat zij kennismaken met het bedrijfsleven. Centraal staan beroepsoriëntatie en het leren van vaardigheden die nodig zijn om te slagen op de arbeidsmarkt.

In algemene zin is de doelstelling van JINC het vergroten van de ontwikkelingskansen van jongeren tussen 8 en 16 jaar. In operationele zin zijn de doelstellingen:

- verbeteren van de beroepsoriëntatie: leerlingen beter voorbereiden op het maken van de juiste studiekeuze;
- vergroten van sollicitatievaardigheden en sociale vaardigheden die nodig zijn voor het succesvol verkrijgen en uitoefenen van een stage of (bij)baan;
- versterken van wederzijds begrip tussen bedrijven, scholen en jongeren. Het wegnemen van vooroordelen en het ontdekken van elkaars leefwereld blijkt een positieve impact te hebben op de aansluiting van jongeren op de arbeidsmarkt.

Terugblik op 2019

Algemeen

In 2019 hebben we een enorme stap voorwaarts gezet met het openen van 7 nieuwe JINC vestigingen en een nieuwe interne organisatiestructuur met regiodirecteuren en een managementteam. JINC opende haar deuren in Groningen, Arnhem, Leiden, Delft, Tilburg, Breda en Maastricht. In al deze steden is het gelukt om voor de zomer één of twee projecten te organiseren. JINC is daardoor actief in 32 gemeentes in 15 regio's.

Ook bestaande vestigingen zijn flink doorgegroeid en we bereiken landelijk inmiddels meer dan 65.000 leerlingen, waarvan 1.147 leerlingen intensief bereikt worden. De uitkomsten van het in 2018 gestarte vernieuwingstraject hebben we dit jaar zoveel mogelijk ingebed in de projecten, met als doel efficiëntie en kwaliteit te vergroten en een landelijke werkwijze na te streven.

Naast de ontwikkelingen ter verbetering van de huidige projecten, is er in 2019 gewerkt aan ontwikkeling van de leerlijn. Zo hebben er diverse pilots plaats gevonden rondom de vaardigheid 'netwerken' en kan dit als module worden ingebouwd bij de projecten. In Rotterdam is er een pilot Carrière Coach uitgevoerd met jongeren op het mbo, waarbij voorbereiding op stage en werk centraal staat. Daarnaast heeft in Amsterdam opnieuw een pilot van Digitale Vaardigheden plaatsgevonden. Dit programma wordt in de komende vijf jaar verder opgeschaald door middel van geld van het ING Nederland Fonds.

In 2019 hebben we maar liefst € 515.131 aan nieuwe partners geworven. Hiermee hebben we de zeer ambitieuze doelen voor partnerwerving behaald. Het organiseren van speciale events gericht op werving en een succesvolle editie van Baas van Morgen waarbij zelfs de koning aanwezig was, hebben hierbij geholpen. Begin september mochten wij de Technische Unie ontvangen als landelijk partner van JINC.

De JINC-leerlijn

Met ruim 41.169 leerlingen per jaar blijft Bliksemstage verreweg het grootste project van JINC. Het afgelopen jaar hebben wij grote stappen gezet op het gebied van kennis- en informatiedeling tussen verschillende steden. Verder werken we aan het creëren van een uniforme werkwijze in het contact met scholen en bedrijven.

Welgeteld 16.980 vmbo'ers en praktijkschoolleerlingen ontdekten in 2019 hoe ze een bijbaan of stageplek kunnen bemachtigen tijdens een Sollicitatietraining.

Met Carrière Coach werden in 2019, 1301 leerlingen geholpen tijdens het coaching traject om de intake voor een vervolgopleiding en de overstap van VMBO naar MBO te vergemakkelijken.

In totaal leerden 872 kinderen of ondernemen iets voor ze is tijdens Ondernemen doe je Zo!
De belangrijkste pijlers in dit project zijn het ontwikkelen van een ondernemende houding, het aanleveren van zogenoemde 21st century skills en ervoor zorgen dat leerlingen een reëel beeld krijgen van het ondernemerschap. Daarnaast is Ondernemen doe je Zo! in 1 dag, een verkorte variant, op een aantal scholen uitgevoerd. Dit werd positief beoordeeld door zowel scholen als bedrijven.

In 2019 zijn 3.955 kinderen op TaalTrip geweest. JINC is continu bezig met de ontwikkeling van nieuwe TaalTrips, zo is er een thema Mobiliteit ontwikkeld en zijn de huidige thema's uitgebreid naar andere locaties.

In 2019 hebben we 455 leerlingen bereikt met Weten wat je wil.

Het afgelopen jaar hebben 154 leerlingen uit Amsterdam en Rotterdam meegedaan aan WerkWijs. Dit is een relatief duur project, omdat er gebruik wordt gemaakt van professionele trainers. In Rotterdam is daarom een vernieuwingstraject gestart; met financiële steun van een fonds is onderzocht wat de mogelijkheden zijn om de kosten te verlagen met behoud van kwaliteit.

Diverse pilots zijn in 2019 uitgevoerd:

- in Amsterdam voerden we de pilots Digitale Vaardigheden en Netwerken uit. Deze waren voor ons van groot belang: het gaat hier immers om cruciale vaardigheden die bijdragen aan kansenvergroting voor onze leerlingen;
- in Rotterdam startten we met Carrière Coach op het MBO, voor leerlingen in het stagejaar, om hen te begeleiden in de kritieke overgang van school naar werk.

De steden

Rotterdam-Rijnmond

JINC Rotterdam-Rijnmond bereikte in 2019 16.583 leerlingen. In Schiedam werd dit jaar de 1.000e leerling bereikt. Door de 'Aan de Bak' Bliksemstages voor de bovenbouw wordt er voor de leerlingen van de basisschool tot mbo een doorlopende leerlijn aangeboden voor kansrijke sectoren (haven, techniek, zorg en food). Met een flink aantal nieuwe partners werd een bedrag van ruim € 80.000,- aan nieuwe contributies geworven. Verder werd ruim € 204.000,- aan incidentele fondsen verworven. Het team is uitgebreid naar 24 mensen.

Amsterdam

In Amsterdam deden in totaal 14.443 leerlingen mee aan projecten en is de tweede pilot Netwerken succesvol afgerond.

Daarnaast verliep de werving van nieuwe partners goed, met 26 nieuwe bedrijven die zich aan JINC Amsterdam hebben verbonden en een totaalbedrag aan geworven contributies van bijna € 90.000,-. Ook werd € 84.000,- aan incidentele fondsen verworven en werd er een meerjarige aanvraag van de Rabobank toegekend. Centraal in dit programma staat persoonlijke ontwikkeling en educatie op het gebied van voeding, cultuur en financiën.

Utrecht

In 2019 werden in Utrecht en Amersfoort in totaal 8.820 leerlingen bereikt met de projecten van JINC. Er werd ruim € 58.000,- aan nieuwe contributies geworven. JINC Utrecht heeft in 2019 haar kwalitatieve doelstellingen gehaald, o.a. 100% van de vo-scholen in Utrecht doet mee met de projecten, het bereik in Amersfoort is toegenomen en er hebben vo-scholen in randgemeenten van Utrecht deelgenomen aan projecten.

Kennemerland

JINC Kennemerland heeft in 2019 5.471 leerlingen bereikt en er is voor € 47.000,- aan partnerinkomsten geworven. Er is een TaalTrip 'Buurt' in ontwikkeld, welke in 2020 zal worden uitgevoerd. Het team heeft een roerig jaar gehad, maar is nu weer op sterkte om in 2020 verder te kunnen bouwen.

Den Haag

JINC Den Haag heeft 5.278 leerlingen bereikt in 2019. Daarnaast zijn er Culturele Bliksemstages georganiseerd, is er deelgenomen aan de Zorgweek en is het project Carrière Coach succesvol uitgerold onder 134 leerlingen.

Er zijn 12 nieuwe partners geworven waarvan 5 ministeries, waardoor er een totaal van € 70.000,- aan nieuwe contributies is geworven.

Flevoland

JINC Flevoland heeft in 2019 4.222 leerlingen bereikt in Almere en Lelystad. Er is een TaalTrip ontwikkeld met het thema Mobiliteit en er is extra aandacht besteed aan kansrijke sectoren, door middel van het organiseren van een techniek- en zorgweek. Daarnaast is er € 27.000,- aan nieuwe contributiebijdragen geworven en € 32.000,- aan incidentele fondsen, mede hierdoor is het team eind 2019 uitgebreid.

Oost-Brabant

In Den Bosch en Eindhoven zijn er 3.474 leerlingen bereikt. De vestiging heeft ruim € 36.000,- aan nieuwe partnerinkomsten verworven. Er zijn veel wisselingen in het team geweest, toch zijn alle doelstellingen behaald met een compleet nieuw team.

Leeuwarden

In 2019 heeft JINC Leeuwarden 1.617 leerlingen bereikt. Voor het eerst hebben de projecten Ondernemen doe je zo in 1 dag! (31leerlingen) en Plannen doe je zo (20 leerlingen) plaatsgevonden. Er werd ruim € 25.000,- aan nieuwe contributies ontvangen, daarnaast is er in het laatste half jaar van focus gelegd op het creëren van draagvlak bij diverse lokale fondsen. Begin 2020 moet het resultaat hiervan blijken.

Zaandstad

JINC Zaandstad is inmiddels twee jaar geleden gestart en heeft in 2019 1.184 leerlingen bereikt. Er is ruim €37.000 aan contributies verworven en €23.000 aan incidentele fondsen. Zaandstad heeft op dit moment zes betalende partners. Eind van het jaar heeft de pilot Gesprekstechnieken plaatsgevonden met 170 leerlingen, dit is een training die dient als voorbereiding voor het examen verkoopgesprekken.

Heerlen/Parkstad

Vanaf de start lag de focus voor 2019 in Heerlen/Parkstad op het bouwen van relaties met basisscholen, vmbo-scholen en bedrijven met als doel de beoogde aantallen leerlingen voor 2019 te bereiken. Deze doelstellingen zijn behaald. JINC Heerlen/Parkstad heeft 1.487 leerlingen bereikt. Daarnaast zijn er drie nieuwe partners verwelkomt en is er ruim €36.000 aan contributies ontvangen.

Arnhem

Arnhem is één van de zeven steden die in 2019 is gestart. In dit eerste jaar heeft JINC Arnhem 512 leerlingen bereikt en is er een pilot digitalisering van de Sollicitatietraining uitgevoerd. JINC Arnhem heeft inmiddels twee partners en heeft bijna €7.000 aan contributie ontvangen.

Breda

JINC Breda is in mei 2019 van start gegaan. Vanaf het begin is er hard gewerkt om scholen te benaderen om kennis te maken met onze projecten Bliksemstage en Sollicitatietraining. In 2019 hebben 255 leerlingen deelgenomen aan een Bliksemstage. Er lag een grote focus op het enthousiast maken van bedrijven voor JINC, toch heeft er nog geen partnergesprek plaatsgevonden. Wel is er €1.500 aan contributie beschikbaar gekomen via een partner uit Oost-Brabant.

Delft

JINC Delft is in 2019 gestart met een Sollicitatietraining, en heeft in totaal 267 leerlingen bereikt met Bliksemstage en Sollicitatietraining. De wervingsdoelstelling is ruimschoots gehaald, met een bedrag van €13.000 aan verworven contributies.

Groningen

De kick-off van JINC Groningen was een succes met veel media aandacht en enthousiaste trainers, leerlingen en scholen als gevolg. In totaal zijn er 349 leerlingen bereikt. Er zijn nog geen contributies verworven, omdat deelnemende scholen de voorkeur gaven aan deelname in het voorjaar van 2020. In 2020 hoopt JINC Groningen de vruchten te gaan plukken van de deelnemende bedrijven.

Leiden

JINC Leiden is halverwege 2019 officieel gestart. Zes basisscholen, twee vmbo-scholen en één ISK hebben in 2019 deelgenomen aan de projecten, met een totaal bereik van 470 leerlingen. Gesprekken voor contributies staan gepland voor 2020, dit komt doordat bedrijven vaak eerst een project willen uitproberen en vervolgens in gesprek willen gaan voor een partnerschap.

Maastricht

Vanaf de start in februari lag de focus voor 2019 in Maastricht op het bouwen van relaties met basisscholen, vmbo-scholen en bedrijven. Hierdoor zijn er in totaal 255 leerlingen bereikt. Met Vodafone-Ziggo is er een speciale samenwerking opgebouwd, waarbij er elke maand een Experience Day wordt georganiseerd voor een klas. Er is €15.000 aan contributies verworven.

Tilburg

De opening van JINC Tilburg is positief ontvangen. Een totaal van 312 leerlingen is bereikt met de projecten Bliksemstage en Sollicitatietraining. In totaal is er €9.400 aan partnergeld binnen gehaald. Het eind van 2019 staat in het teken van verder zaaien voor nieuwe partners, waarvan in 2020 waarschijnlijk de vruchten geplukt zullen worden.

HR

Recruitment, arbeidsmarktcommunicatie, een sterk inwerkprogramma en ontwikkeling van onze medewerkers stonden in 2019 centraal om de versnelde groei mogelijk te maken. Dit heeft geleid tot de volgende resultaten:

- invoering nieuw salarissysteem met rapportage mogelijkheden voor leidinggevendenden;
- functiehuis ingericht met hulp van externe partij;
- arbeidsmarktcampagne voor de 'nieuwe steden' met externe partij;
- recruitment voor de 'nieuwe steden';
- proces aanmelden nieuwe medewerkers;
- handboek medewerkers en handboek leidinggevendenden op SharePoint;
- nieuw 3-daags Introductieprogramma;
- procesbeschrijving doorstroom naar senior rol.

Communicatie en fondsenwerving

Dit jaar hebben we gewerkt aan het vergroten van onze naamsbekendheid bij de doelgroepen: prospect-bedrijven en scholen, onze samenwerkingspartners en potentiële kandidaten. Een paar hoogtepunten:

- we voerden een aantal succesvolle campagnes, zoals Baas van Morgen, een arbeidsmarkt campagne en een MVO-campagne om de SEO te verbeteren;
- de koning bezocht de conferentie van Baas van Morgen 2019. Met de PR rondom de startnieuwe vestigingen is veel regionale aandacht gegenereerd;
- de ontwikkeling van een nieuw JINC-filmpje en het vergroten van de beeldbank;
- bijdrage aan content en styling van portal voor vrijwilligers en docenten.

Op het gebied van fondsenwerving lag de nadruk op het schrijven van (lokale)fondsenaanvragen. We hebben meer dan € 900.000 bij verschillende fondsen geworven, waarvan € 559.903 lokaal.

Werknemers, bestuur en Raad van Toezicht

De activiteiten van JINC worden geïnitieerd en uitgevoerd door in totaal 130 werknemers (103,2 fte) per eind 2019. Daniël Roos is naast algemeen directeur ook enig bestuurder van de vereniging. Tjeerd van Raalte is in 2019 benoemd als zakelijk directeur.

De Raad van Toezicht bestond in 2019 uit:

- Anja Montijn, voorzitter (Member of the Supervisory Board van Fugro)
- Annemieke Kievit (Strategy Director bij Hill+Knowlton)
- Eveline Aendekerk (directeur Stichting CPNB)
- Mario van Vliet (Chief Operations Officer bij Deloitte)
- Michaëla Ulrici (Partner NautaDutilh)
- Ronald Wilcke (Vicevoorzitter Raad van Bestuur ROC Amsterdam en Flevoland) (per december 2019 gestopt)

Financiën

JINC is een vereniging van scholen en bedrijven, waar in 2019 maar liefst 931 betalende partners (zowel scholen als bedrijven) lid van waren. Dit is een groei van 310 partners ten opzichte van 2018. JINC streeft ernaar dat de bijdragen van private partijen de exploitatie voor 60% dekken. Gemeenten of stadsdelen dragen 20% bij. De overige 20% bestaat uit incidentele projectbijdragen van fondsen, het bedrijfsleven, de gemeente en bijdragen van scholen.

In 2019 hebben we meer partners geworven dan begroot. Toch is dit niet terug te zien aan de contributie bijdragen in onze fundingmix (onderstaand tabel) welke lager uit zijn komen dan begroot. Dit is met name het gevolg van eenmalige investeringen, zoals het online platform, vernieuwing van onze projecten en processen, de bijdrage van ING van € 52.000 aan een leiderschapstraject en begrootte kosten voor impactmeting. Zonder deze eenmalige kosten en inkomsten (€ 550.000), zou de doelstelling ten aanzien van het aandeel contributies in de fundingsmix behaald zijn (41,93%).

	begroot 2019	realisatie 2019
Contributies	42,90%	38,36%
Subsidies	21,22%	21,50%
Overige bijdragen	35,87%	40,14%

De vereniging streeft een solide financieel beleid na met een sluitende begroting. Eventuele overschotten worden toegevoegd aan de reserves. Onverhoopte tekorten komen ten laste van de reserves. De huidige financiële situatie van JINC is gezond.

Op 7 december 2011 is JINC BV opgericht. JINC BV voert opdrachten uit voor partners en betrokkenen die aansluiten bij de doelstellingen van JINC, maar daar net buiten vallen. De eventuele winst van JINC BV komt ten goede aan de vereniging JINC.

Vooruitblik 2020

In 2020 werken we verder aan een stevige basis. We besteden extra aandacht aan de kwaliteit van onze projecten en aan het verder inrichten van de infrastructuur van de organisatie. Deze ambities delen we onder in vier thema's:

1. Bereik

In 2020 bereiken we in totaal 72.695 leerlingen. Dat is een groei van 9,9% ten opzichte van de realisatie van 2019. Deze groei wordt voornamelijk gerealiseerd door de uitbreidingssteden.

De reden hiervoor is dat we in het nieuwe jaar stabiliseren in de bestaande steden om een impuls te geven aan kwaliteit van de projecten. We schenken extra aandacht aan het verder professionaliseren van de aansturing en het inbedden van nieuwe processen.

2. Impact

We werken verder aan het verhogen van de kwaliteit van de projecten en we verhogen onze impact door werkprocessen verder te stroomlijnen. De JINC projecten zullen verder gedigitaliseerd worden.

We ontwikkelen een online portal waarop bedrijven en scholen zichzelf voor de projecten kunnen inplannen. Naast deze online portal, voeren we de vernieuwings-agenda van Bliksemstage, Sollicitatietraining en Carrière Coach door in alle steden.

3. Innovatie

In 2020 gaan we pilots uit de verschillende steden evalueren en bepalen welke innovaties JINC breed uitgerold kunnen worden als onderdeel van onze leerlijn.

4. Middelen

Een belangrijke focus voor 2020 is de interne infrastructuur, zoals efficiënte overlegstructuren, sturingsinformatie, koppelingen tussen systemen en heldere werkprocessen.

Daarnaast werken verder aan de automatisering van CRM en centraliseren we de werving en selectieprocedures.

We hebben tot op het moment van schrijven van deze jaarrekening de risico's van Corona goed kunnen beheersen. Er is een crisisplan opgesteld waarin dat wordt uitgevoerd waarmee de belangrijkste risico's worden beheerst en JINC wordt gereedgemaakt om deze crisis goed te doorstaan. De crisis brengt mee dat we op dit moment geen uitspraken kunnen doen over de mate waarin de operationele en financiële doelen uit het jaarplan in 2020 kunnen worden gerealiseerd.

Begroting 2020

De begroting voor het jaar 2020 is als volgt:

Baten 2020	
Contributies	3.038.071
Subsidiebat	1.596.899
Projectinkomsten	1.476.781
Overige baten	1.307.605
Totaal	7.419.356

Toelichting:

- Contributies: alle contributie-inkomsten van partners.
- Subsidiebaten: alle inkomsten uit subsidies van overheden.
- Projectinkomsten en overige baten: inkomsten van scholen, fondsen, sponsors, de BV, en overige inkomsten van bedrijven en particulieren.

Kosten 2020	
Personeelskosten	6.185.577
Directe projectkosten	311.884
Overige lasten	751.061
Afschrijvingen	71.784
Onvoorzien	98.380
Totaal	7.418.686

Toelichting:

- Personeelskosten: alle personele kosten inclusief werkgeverslasten, verzuimverzekeringen etc. Er is rekening gehouden met een gemiddelde loonstijging van 4,5%.
- Projectkosten: alle kosten die direct betrekking hebben op de uitvoering van projecten.
- Overige lasten: alle kosten voor kantoor, communicatie, automatisering en algemene zaken (verzekeringen, administratie etc.)

Amsterdam, 4 juni 2020

Daniël Roos
Bestuurder JINC

2. Jaarrekening

2.1. Balans per 31 december 2019
na bestemming resultaat

	31-12-2019	31-12-2018
ACTIVA		
Vaste Activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Verbouwing	29.157	36.882
Hardware	64.570	44.481
Inventaris	97.593	111.112
Vervoermiddelen	1.435	2.777
	<u>192.755</u>	<u>195.252</u>
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelneming JINC BV	180.601	181.480
Waarborgsommen	21.261	20.861
	<u>201.862</u>	<u>202.341</u>
Vlottende Activa		
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>		
Vordering van deelneming JINC BV	12.316	0
Toegezegde bijdragen en contributies	839.831	915.561
Overige vorderingen en overlopende activa	253.749	223.091
	<u>1.105.896</u>	<u>1.138.652</u>
Liquide middelen	791.426	84.078
	<u>2.291.939</u>	<u>1.620.323</u>

	31-12-2019	31-12-2018
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Continuïteitsreserve	351.443	302.971
Kortlopende schulden		
Crediteuren	156.082	240.497
Belastingen en premies sociale verzekeringen	293.012	250.134
Vooruitontvangen bijdragen en subsidies	1.229.163	559.447
Pensioenpremies	3.272	5.817
Schuld aan deelneming JINC BV	0	25.696
Overige schulden en overlopende passiva	258.967	235.761
	1.940.496	1.317.352
	2.291.939	1.620.323

2.2. Staat van baten en lasten over 2019

	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Baten			
Subsidiebat en / Fondsen	2.840.458	1.280.004	2.190.720
Bijdragen in natura	95.986	0	84.522
Contributiebijdragen	2.527.355	2.587.598	1.978.212
Financiële baten	10	0	12
Stichting Continuïteit JINC	292.801	0	0
Overige baten	682.446	2.163.607	598.917
Totaal Baten	6.439.056	6.031.209	4.852.383
Lasten			
Projectkosten	252.671	148.894	117.243
Personeelskosten	5.105.585	5.046.540	3.743.117
Afschrijvingen	66.375	44.596	50.138
Financiële lasten	2.200	403	1.779
Overige lasten	759.869	733.882	588.431
Onvoorzien	0	57.297	0
Stichting Continuïteit JINC	203.005	0	398.200
Totaal Lasten	6.389.705	6.031.209	4.989.908
	49.351	0	-46.525
Resultaat deelneming JINC BV	-879	0	-280
Resultaat	48.472	0	-46.805

De bestemming van het resultaat 2019 is als volgt:

Toerekening aan continuïteitsreserve **48.472**

Voor de bestemming van het resultaat verwijzen wij naar paragraaf 2.7.

Toelichting resultaat deelneming JINC BV

Vereniging JINC houdt alle aandelen in het geplaatst kapitaal van JINC BV gevestigd te Amsterdam, die zich bezighoudt met het verrichten van advieswerkzaamheden en coaching activiteiten. Over het jaar 2019 heeft JINC BV een negatief resultaat gerealiseerd van € 879.

2.3. Kasstroomoverzicht over 2019

Op basis van een kasstroomoverzicht worden de liquiditeitsstromen in de vereniging nader geanalyseerd.

	2019	2018
Resultaat	48.472	-46.805
Afschrijvingen op materiële vaste activa	66.375	50.138
	114.847	3.333
<i>Veranderingen in het werkkapitaal</i>		
Mutatie vorderingen	45.072	-513.239
Mutatie kortlopende schulden	648.840	503.439
Mutatie saldo deelneming JINC BV	-38.012	-21.595
	655.900	-31.395
Kasstroom uit operationele activiteiten	770.747	-28.062
Investerings en desinvesteringen in materiële vaste activa	-63.878	-175.334
Mutatie financiële vaste activa	479	-20.581
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-63.399	-195.915
Mutatie liquide middelen	707.348	-223.977
De mutatie in liquide middelen is als volgt nader te specificeren:		
Liquide middelen einde boekjaar	791.426	84.078
Liquide middelen begin boekjaar	84.078	308.055
Balansmutatie liquide middelen	707.348	-223.977

2.4. Algemene toelichting en grondslagen

Algemeen

De vereniging is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34192085.

Waarderingsgrondslagen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van de vereniging is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Volgens artikel 25 van de statuten loopt het boekjaar van 1 januari tot en met 31 december daaropvolgend.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Consolidatie

Er is afgezien van consolidatie met JINC BV gezien de geringe omvang aan activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2019.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen actuele waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijke geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid.

Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs (of tegen het bedrag der geactiveerde kosten) verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Het vermoeden van invloed van betekenis is aanwezig indien de vennootschap ten minste 20% van de stemrechten kan uitoefenen.

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikbaarheid van de vereniging.

Eigen vermogen

De continuïteitsreserve is een reserve ten behoeve van het opvangen van negatieve exploitatiesaldi.

Baten

De subsidiebat, sponsor- en contributiebijdragen en overige baten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Bij de projecten wordt bij toerekening rekening gehouden met de voortgang van het project of de afspraken met de financier. Indien de bijdragen worden toegerekend aan schooljaren waarvan de perioden niet zijn gedefinieerd, wordt een schooljaar gelijkgesteld aan een kalenderjaar.

Niet in geld te kwantificeren bijdragen die in natura worden verkregen van niet materieel belang worden niet separaat als bijdragen en corresponderende last verantwoord.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de verschuldigde pensioenpremies gedurende het boekjaar worden voldaan. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

De werknemers zijn verplicht aangesloten bij pensioenfonds PFZW conform de relevante cao.

Afschrijvingen:

De afschrijvingspercentages bedragen voor:

Verbouwing	20,0%
Hardware	33,33%
Inventaris	20,0%
Vervoermiddelen	20,0%

Belastingen

JINC is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting, zoals overeengekomen met de Belastingdienst. Derhalve is geen rekening gehouden met af te dragen vennootschapsbelasting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

2.5. Toelichting op de balans per 31 december 2019

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Verbouwing	Hardware	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
<i>Stand beginbalans</i>					
Aanschafwaarde	67.230	50.643	153.998	13.130	285.001
Cumulatieve afschrijvingen	-30.348	-6.162	-42.886	-10.353	-89.749
Boekwaarde beginbalans	36.882	44.481	111.112	2.777	195.252
<i>Mutaties in boekjaar</i>					
Investerings	0	45.835	18.043	0	63.878
Desinvesterings	0	0	0	0	0
Desinvesterings afschrijvingen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-7.725	-25.746	-31.562	-1.342	-66.375
Saldo van mutaties	-7.725	20.089	-13.519	-1.342	-2.497
<i>Stand eindbalans</i>					
Aanschafwaarde	67.230	96.478	172.041	13.130	349.534
Cumulatieve afschrijvingen	-38.073	-31.908	-74.448	-11.695	-156.124
Boekwaarde eindbalans	29.157	64.570	97.593	1.435	192.755

Financiële vaste activa

Deelneming JINC BV

	2019	2018
Beginbalans	181.480	181.760
Resultaat boekjaar	-879	-280
	180.601	181.480

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

Waarborgsom

Waarborgsom langlopend (> 1 jaar)	21.261	20.861
-----------------------------------	--------	--------

De toename in waarborgsommen komt door de huur van nieuwe panden voor de nieuwe vestigingen.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

De onder de vlottende activa opgenomen vorderingen hebben allen een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

Vordering van JINC BV:

Vordering van JINC BV	12.316	0
-----------------------	--------	---

Per jaareinde 2018 stond er een schuld aan JINC BV. Vanwege de uren die in 2019 gemaakt zijn door het personeel van de vereniging die eind 2019 gefactureerd zijn, is de schuld over gegaan naar een vordering op JINC BV. Per eind april 2020 is deze vordering afgelost.

Toegezegde bijdragen en contributies:

	2019	2018
Toegezegde bijdragen en contributies	839.831	915.561

De afname van de toegezegde bijdragen en contributies is vanwege het feit dat er een actiever debiteurenbeheer gevoerd is dan in 2018.

Overige vorderingen en overlopende activa:

Vooruitbetaalde kosten/ontvangen facturen	93.015	162.639
Borg huisvesting en tankpassen	5.496	6.059
Overige vorderingen	155.238	54.393
	253.749	223.091

De verandering in vooruitbetaalde kosten/ontvangen facturen is voor een groot deel te wijten aan de timing van het boeken van facturen. EUR 93.015 zijn vooruit ontvangen facturen met kosten voor 2020. In de overige vorderingen staat een aantal grote partnerschapsbijdragen 2019 die pas in 2020 gefactureerd zijn, wat de toename ten opzichte van vorig jaar verklaart.

PASSIVA

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

	2019	2018
Stand per 1 januari	302.971	349.776
Mutatie: resultaatbestemming	48.472	-46.805
Stand per 31 december	351.443	302.971

Kortlopende schulden

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

Loonheffing	281.748	239.703
Omzetbelasting	11.264	10.431
	293.012	250.134

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies:

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies	1.229.163	559.447
--	-----------	---------

De vooruit ontvangen bijdragen en subsidies betreffen betalingen die betrekking hebben op meerdere jaren of schooljaren en derhalve deels verantwoord zullen worden in de baten van 2020 en verder. De toename ten opzichte van 2018 wordt met name veroorzaakt door de bijdrage van EUR 850.000 van de Nationale Postcode Loterij voor het project Game Changer, waarvan een groot deel pas in komende jaren besteed zal gaan worden.

Pensioenpremies:

Pensioenpremies	3.272	5.817
-----------------	-------	-------

Schuld aan JINC BV:

Schuld aan JINC BV	0	25.696
--------------------	---	--------

De schuld aan JINC BV is in 2017 ontstaan doordat liquide middelen vanuit de BV zijn overgemaakt naar JINC ten behoeve van de betaling van de bestaande vordering vermeerderd met de verwachte inkoop van uren door de BV bij JINC. De uren die in 2019 zijn gemaakt voor JINC BV waren hoger dan de schuld, waarmee deze schuld is komen te vervallen per jaareinde.

	2019	2018
<i>Overige schulden en overlopende passiva:</i>		
Vakantietoeslag en vakantiedagen	81.897	93.059
Reservering loopbaanbudget	95.828	71.241
Accountants- en administratiekosten	12.282	15.434
Overige schulden	68.960	56.027
	258.967	235.761

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Meerjarige verplichtingen

Vereniging JINC heeft huurovereenkomsten gesloten voor verschillende kantoorpanden. De totale jaarlijkse huurverplichting per 1 januari 2020 bedraagt €175.926 en de totale huurverplichting is €439.274. De opzegtermijn van de huurverplichtingen is maximaal 5 jaar.

2.6. Toelichting op staat van baten en lasten over 2019

Baten

	2019	2018
Subsidiebaten / Fondsen	2.840.458	2.190.720
Bijdragen in natura	95.986	84.522
Contributiebijdrage	2.527.355	1.978.212
Financiële baten	10	12
Stichting Continuïteit JINC	292.801	0
Overige Baten	682.446	598.917
	6.439.056	4.852.383

Subsidiebaten / Fondsen:

Onder subsidiebaten en fondsen wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van of investeringsuitgaven voor een project of van het exploitatietekort van de gehele organisatie, dan wel afhangen van een door de organisatie geleverde prestatie.

De toegekende subsidiebaten in het huidige boekjaar, alsmede de in het boekjaar verantwoorde subsidiebaten kunnen worden gespecificeerd zoals in de tabel op de volgende bladzijde.

Alle genoemde subsidies hebben geen structureel karakter.

Ten aanzien van de in 2019 toegekende subsidies dienen de eindafrekeningen nog te worden goedgekeurd door de subsidieverstrekkers. Uit ervaring is gebleken dat de eindafrekeningen hiervan niet materieel zullen afwijken.

Indien een subsidie is toegekend voor meerdere boekjaren is het gehele toegekende bedrag vermeld als toegekende bijdrage. De afloop van verschillende subsidies leidt niet tot een gewijzigd beleid.

Subsidievoorwaarden:

De subsidievoorwaarden hebben voornamelijk betrekking op de wijze, frequentie en het tijdstip van rapporteren. Tevens is in de voorwaarden veelal een specifieke omschrijving opgenomen van de wijze van besteding.

Overige Baten:

De overige baten bestaan uit schenkingen, donaties van fondsen niet op projectbasis en inkomsten van scholen.

Datum	Verstrekker	Totaal toegekend	T/m 2018	2019	2020 ev
15-11-17	EFRO - Kansen voor West Den Haag	303.381	94.689	92.549	116.143
20-03-18	EFRO kansen voor West Utrecht	121.737	36.044	32.556	53.137
12-12-18	Gemeente Amsterdam CC/WWJW	83.000	37.700	45.300	-
17-12-19	Gemeente Amsterdam	221.878	-	100.000	121.878
05-06-19	Gemeente Amsterdam Zuid-Oost	199.654	-	28.552	171.102
09-01-19	Gemeente Utrecht	100.500	-	100.500	-
15-08-17	Gemeente Eemland 2017/2020	62.703	31.958	20.336	10.409
03-03-19	Gemeente Rotterdam	282.674	-	282.674	-
05-03-18	Nationaal Programma Rotterdam Zuid 2018/2019	366.996	178.471	188.525	-
12-12-19	Nationaal Programma Rotterdam Zuid 2019/2020	317.436	-	47.024	270.412
13-11-18	Nationaal Programma Rotterdam Zuid - Project AanDeBak	171.117	66.028	105.089	-
07-12-18	Gemeente Schiedam	23.000	-	23.000	-
17-05-19	Gemeente Vlaardingen	15.045	-	15.045	-
	Gemeente Haarlemmermeer	17.500	-	17.500	-
02-10-19	Gemeente Haarlem	30.000	-	30.000	-
27-11-18	Gemeente Velsen	5.000	-	5.000	-
13-03-19	Gemeente Heemskerk & Uitgeest	5.075	-	5.075	-
22-12-17	Gemeente Beverwijk	5.000	-	5.000	-
05-04-17	Regionaal WerkBedrijf Zuid-Kennemerland	30.000	22.500	7.500	-
20-12-18	Gemeente Den Bosch	22.000	-	22.000	-
18-12-18	Gemeente Eindhoven	20.000	-	20.000	-
14-11-18	Gemeente Almere	37.000	-	37.000	-
31-08-16	Gemeente Lelystad	101.000	79.417	21.583	-
23-08-19	Gemeente Lelystad	13.000	-	13.000	-
04-02-19	Provincie Flevoland	7.500	-	7.500	-
04-07-19	Gemeente Den Haag; Onderwijs (VO)	34.000	-	34.000	-
04-07-19	Gemeente Den Haag; Onderwijs (PO)	15.000	-	15.000	-
06-03-19	Gemeente Den Haag; DSO Economie 2019	29.000	-	29.000	-
21-11-16	Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	203.512	170.512	33.000	-
07-02-19	Gemeente Leeuwarden	35.000	-	35.000	-
	Gemeente Zaanstad	35.000	-	35.000	-
06-08-19	Gemeente Arnhem	34.309	-	34.309	-
21-05-19	Ministerie van Binnenlandse Zaken	22.500	-	5.000	17.500
22-10-19	Provincie Utrecht	15.000	-	15.000	-
28-03-19	Nat. Postcodeloterij 2018	500.000	-	500.000	-
28-03-19	Nat. Postcodeloterij Game Changer	850.000	-	39.188	810.812
14-07-16	VSF fonds - Amersfoort	42.500	28.958	7.292	6.250
14-07-16	VSF fonds - Lelystad	39.000	35.500	3.500	-
04-07-17	VSF fonds - Leeuwarden	86.000	36.167	24.167	25.666
19-12-17	VSF Fonds - Zaanstad	71.000	27.000	25.000	19.000
01-05-18	VSF Fonds - Heerlen	90.000	13.333	36.667	40.000
04-12-18	VSF fonds - Uitbreiding	825.000	-	281.250	543.750
23-08-16	Rabobank foundation	149.873	114.259	35.761	147
27-05-17	Dioraphte	64.336	42.961	21.375	-
08-07-15	Porticus	50.000	26.375	23.625	-
13-12-18	Porticus	200.000	-	66.516	133.484
10-01-20	Fonds Schiedam Vlaardingen	38.000	-	38.000	-
10-12-18	Fundatiefonds Olga Heldringfonds	15.000	-	15.000	-
10-12-18	Fundatiefonds Olga Heldringfonds 2019 CC	15.000	-	5.000	10.000
06-05-19	Fundatie van de Santheuvel Sobbe TT 2019-2020	15.000	-	5.000	10.000
09-12-17	Fundatie van de Santheuvel Sobbe TT 2018-2019	15.000	5.000	10.000	-
26-06-19	Stichting Kinderpostzegels	33.905	-	10.413	23.492
28-06-18	Rabo Cooperatiefonds Amsterdam	15.000	5.000	10.000	-
26-11-18	Rabobank Rotterdam	4.840	-	4.840	-
20-06-19	Sint Laurens Fonds	48.489	-	25.195	23.294
	ING Nederland Fonds / digitale vaardigheden	34.840	15.678	19.162	-
26-08-19	ING Nederland Fonds / digitale vaardigheden	25.000	-	12.500	12.500
20-07-18	Stichting Sanctus BAVO	10.000	6.666	3.334	-
31-12-17	Stichting Jalmar; netwerken II	20.023	6.676	13.347	0
05-04-17	Rabobank Innovatiefonds Den Haag / BST Schevenin	20.172	9.298	10.874	-
30-08-18	Menzis; BST in Zorg en Welzijn	7.500	3.750	3.750	-
19-06-18	Stichting Boschuyzen Den Haag	7.500	3.750	3.750	-
	Stichting Boschuyzen SOT 2019	7.500	-	7.500	-
	Stichting Boschuyzen Zaanstad	10.000	-	10.000	-
24-06-19	Janivo	10.000	-	10.000	-
11-06-18	VTW Vereniging tot Weldadigheid	3.672	1.836	1.836	0
	ABN AMRO ODJZ	49.000	-	49.000	-
				2.840.458	2.418.683

Lasten

Projectkosten:

	2019	2018
JINC Hoofdkantoor	115.342	--
JINC Amsterdam	34.565	18.113
JINC Utrecht	3.714	6.667
JINC Rotterdam	79.664	52.057
JINC Kennemerland	1.577	2.336
JINC Oost Brabant	697	1.882
JINC Flevoland	3.857	1.334
JINC Den Haag	3.299	2.612
JINC Leeuwarden	1.506	1.473
JINC Zaanstad	529	1.016
JINC Parkstad	1.169	1.444
JINC Arnhem	1.006	--
JINC Tilburg	497	--
JINC Groningen	1.067	--
JINC Breda	487	--
JINC Maastricht	377	--
JINC Delft	679	--
JINC Leiden	1.118	--
JINC Uitbreiding	1.521	--
Overige projectkosten	0	28.309
	252.671	117.243

De projectkosten zijn toegenomen vanwege de opening van de verschillende vestigingen. Daarbij is er op het hoofdkantoor een aantal projecten, zoals het bouwen van een JINC portal, in het jaar 2019 opgestart.

Personeelskosten

Salarissen	3.837.378	2.752.593
Sociale lasten	667.449	492.766
Pensioenlasten	323.972	245.902
Ziekteverzuimverzekering	103.658	69.058
Overige personeelskosten	173.128	182.798
	5.105.585	3.743.117

Personeelsbezetting

In 2019 waren bij de vereniging gemiddeld 103,2 (2018: 71,8) werkzame personen in dienst op basis van voltijdseenheden.

Bezoldiging

Voor de bezoldiging van de bestuurder van de rechtspersoon de heer D.J. Roos kwam in 2019 een bedrag van € 157.751 (2018: € 152.835) ten laste van de rechtspersoon.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2019	2018
Verbouwing	7.725	14.615
Hardware	25.746	6.162
Inventaris	31.562	26.842
Vervoermiddelen	1.342	2.519
	66.375	50.138

Financiële lasten

Rente en kosten rekening-courant bank	2.200	1.779
	2.200	1.779

Overige lasten

Huisvestingskosten	267.770	201.191
Kosten vervoermiddelen	107.212	49.377
Kantoorkosten	190.173	162.844
Communicatiekosten	132.671	125.441
Overige kosten	62.043	49.578
	759.869	588.431

Specificatie van overige lasten*Huisvestingskosten*

Huur	203.390	124.159
Gas, water en elektra	8.213	12.733
Kleine inventariskosten	20.729	13.050
Schoonmaakkosten	29.897	32.667
Overige huisvestingskosten	5.541	18.582
	267.770	201.191

Kantoorkosten

Kantoorbehoeften	25.814	37.851
Telefoon	5.912	21.516
Automatiseringskosten	144.309	94.739
Contributies en abonnementen	14.138	8.738
	190.173	162.844

Communicatiekosten

	2019	2018
Reclame en advertenties	659	581
Representatiekosten	11.716	9.234
Evenementen	41.301	19.801
Overige communicatiekosten	78.995	95.825
	132.671	125.441

De overige communicatiekosten waren in 2018 hoger door een eenmalige uitgave vanwege het 15-jarig jubileum van JINC.

Overige kosten

Accountants- en administratiekosten	48.609	38.950
Verzekeringen	8.725	7.815
Overige algemene kosten	4.628	2.813
	61.962	49.578

Stichting Continuïteit JINC

In 2015 is de Stichting Continuïteit JINC ("de Stichting") opgericht. Deze stichting heeft als doel het synchroniseren van eenmalige toekenningen met de daarbij behorende meerjarige activiteiten en verplichtingen, zodat de activiteiten en doelstellingen waarvoor de middelen zijn verkregen over meerdere jaren gewaarborgd kunnen worden.

De Stichting heeft de statutaire verplichting de door JINC verstrekte middelen ter beschikking te stellen aan JINC op het moment dat deze benodigd zijn om de activiteiten en doelstellingen te financieren waarvoor JINC deze middelen oorspronkelijk heeft verkregen. De Stichting kan de middelen niet aanwenden voor andere doelstellingen.

Op 31 december 2019 heeft de Stichting een bedrag van ca. € 568.000 aan middelen tot haar beschikking (31 december 2018: ca € 658.000).

In 2019 is er een afdracht aan de Stichting gedaan van €203.005 die bestond uit €103.005 ten behoeve van de uitbreiding van JINC en €100.000 voor overige projecten.

Het verloop van de kasstromen tussen Vereniging JINC en Stichting Continuïteit JINC kan als volgt worden gespecificeerd:

Bijdragen aan langlopende projecten Vereniging JINC	292.801
Afdracht langlopende projecten Stichting Continuïteit JINC	203.005
	89.796

Leden Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor hun toezichtswerkzaamheden.

Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Realisatie 2019 ten opzichte van de begroting

De baten van 2019 zijn €467.140 positiever uitgevallen dan oorspronkelijk begroot. De grootste oorzaak hiervan is dat de gemeentes Rotterdam en Amsterdam subsidies voor extra projecten hebben verstrekt, die vooraf niet begroot waren. Uiteraard zijn ook de personeelskosten (€ 59.045) en projectkosten (€103.777) evenredig toegenomen om de extra projecten en de uitbreiding uit te kunnen voeren. Ook is er een stuk van incidentele bijdragen afgedragen aan de Stichting Continuïteit JINC (€203.005).

2.7. Overige toelichting

Voorstel tot bestemming van het resultaat

Het bestuur stelt voor het positieve resultaat ad € 48.472 als volgt te bestemmen:

Ten bate van de continuïteitsreserve	48.472
Resultaat boekjaar	<u>48.472</u>

Dit voorstel, dat nog dient te worden goedgekeurd door de Algemene Leden Vergadering, is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Verwerking resultaat 2018

Het resultaat 2018 is overeenkomstig het besluit van de Algemene Leden Vergadering verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Naar aanleiding van het uitbreken van de Corona crisis heeft JINC een aantal maatregelen genomen om de gevolgen van deze crisis te beheersen. Zo is er een vacaturestop afgekondigd, is er extra ingezet op het verwerven van incidentele middelen en heeft JINC een beroep op de NOW regeling gedaan. Voor het jaar 2020 is het nog onzeker wat de uiteindelijke gevolgen van Corona op operationeel gebied zullen zijn. Op financieel vlak is er geen sprake van onzekerheid over de continuïteit van de organisatie.

Bestuur en Raad van Toezicht

De heer D.J. Roos is bestuurder van JINC

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende personen:

Voorzitter mevrouw	A.H. Montijn-Groenewoud
Lid de heer	M. van Vliet
Lid mevrouw	M. M. Ulrici
Lid mevrouw	G.B.A. Kievit-Nol
Lid mevrouw	E.C.J. Aendekerk - van der Vliet

Amsterdam, 4 juni 2020

De bestuurder:	De voorzitter:	Lid RvT
D.J. Roos	A.H. Montijn-Groenewoud	M. Van Vliet

3. Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is hieronder opgenomen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Ledenvergadering van JINC

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van JINC te Amsterdam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van JINC per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van JINC zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 4 juni 2020

Crowe Foederer B.V.



drs. D.J. Spronk RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:



4. Bijlage

	Hoofdkantoor	Amsterdam	Utrecht	Rotterdam	Kennemerland	Brabant	Flevoland	Den Haag	Leeuwarden	Zaanstad	Parkstad
Contributies	112.020	789.664	308.112	438.643	194.277	166.463	109.443	215.709	64.187	36.052	39.056
Subsidiebeten		173.852	168.391	661.635	70.075	42.000	79.083	175.549	68.000	35.000	
Projectinkomsten	164.531	313.759	69.128	181.420	49.727	20.580	42.613	97.356	12.054	21.498	7.762
Overige baten	234.913	34.438	35.768	61.020	15.235	13.500	21.333	4.559	27.165	25.000	39.767
Stichting Continuïteit JINC	143.300	85.700									
Rente Bank	10										
Totaal baten	654.773	1.397.413	581.399	1.342.718	329.314	242.543	252.472	493.172	171.405	117.551	86.585
Personeelskosten	1.047.899	924.493	423.832	939.370	260.222	185.858	157.831	296.327	135.008	92.710	90.980
Projectkosten	115.342	34.565	3.714	79.664	1.577	697	3.857	3.299	1.506	529	1.169
Bijdrage overhead	-358.209	90.375	35.238	93.277	25.029	13.473	16.116	25.910	10.882	10.364	4.768
Centraal betaalde directe kosten	-394.511	99.171	38.668	102.355	27.465	14.785	28.432	11.941	11.373	11.373	5.232
Overige lasten	318.861	88.881	82.906	96.782	19.018	29.432	31.458	33.193	10.152	4.677	8.830
Afschrijvingen	17.746	8.943	5.988	16.820	1.795	896	2.178	7.638	1.544	445	618
Stichting Continuïteit JINC		100.000									
Bankkosten	424	1.033	580	162							
Totaal lasten	747.551	1.347.461	590.927	1.328.429	335.105	244.941	229.125	394.799	171.033	120.099	111.597
Resultaat	-92.778	49.952	-9.528	14.289	-5.791	-2.397	23.347	98.373	373	-2.548	-25.012
Contributies	6.750	9.400	1.250	1.500	15.750	19.080			2.527.355		
Subsidiebeten	34.309								1.507.893		
Projectinkomsten	2.285	1.610	145	145		4.290	145		989.049		
Overige baten	90.537	93.872	114.870	115.017	58.373	43.064	68.813	24.704	1.121.947		
Stichting Continuïteit JINC								63.801	292.801		
Rente Bank									10		
Totaal baten	133.881	104.882	116.265	116.662	74.123	66.434	68.958	88.505	6.439.056		
Personeelskosten	81.473	60.407	69.888	70.613	42.729	36.899	37.245	152.201	5.105.585		
Projectkosten	1.006	497	1.067	487	377	679	1.118	1.521	252.671		
Bijdrage overhead	36.629	32.793	34.498	35.350	22.314	22.314	22.314	-173.436	0		
Centraal betaalde directe kosten	6.301	6.301	6.301	6.301	4.067	4.067	4.067	4.561	759.869		
Overige lasten	7.785	4.253	5.460	3.977	4.106	2.027	3.510	164	66.375		
Afschrijvingen	383	206	270	362	252		126	103.005	203.005		
Stichting Continuïteit JINC									2.200		
Totaal lasten	133.578	104.457	117.284	117.091	73.845	65.986	68.380	88.016	6.389.705		
Resultaat	303	425	-1.019	-429	278	448	578	489	49.351		
								Resultaat deelnemin	-879		
Resultaat								Resultaat	48.472		