

JINC

Jaarstukken 2020

JINC
Derkinderenstraat 106
1061 VX AMSTERDAM

Rapport inzake het jaarverslag 2020

Inhoud

1.	<i>Bestuursverslag</i>	3
2.	<i>Jaarrekening</i>	9
2.1.	<i>Balans per 31 december 2020</i>	10
2.2.	<i>Staat van baten en lasten over 2020</i>	12
2.3.	<i>Kasstroomoverzicht over 2020</i>	13
2.4.	<i>Algemene toelichting en grondslagen</i>	14
2.5.	<i>Toelichting op de balans per 31 december 2020</i>	16
2.6.	<i>Toelichting op staat van baten en lasten over 2020</i>	19
2.7.	<i>Overige toelichting</i>	25
3.	<i>Overige gegevens</i>	26
4.	<i>Bijlage</i>	27

1. Bestuursverslag

Doelstellingen en werkwijze JINC

JINC vindt dat ieder kind een eerlijke kans op de arbeidsmarkt verdient. Elk kind heeft dromen en talenten, maar als je opgroeit in een omgeving met weinig rolmodellen en veel werkloosheid, krijg je nauwelijks kans om deze waar te maken en sta je er vaak alleen voor. JINC geeft deze kinderen kans op een betere toekomst. Ze leren solliciteren, maken kennis met verschillende beroepen en ontdekken samen met een coach welk werk bij hun mogelijkheden en talent past.

JINC werkt in gebieden waar het inkomens- en opleidingsniveau van de bevolking onder het stedelijk en het landelijk gemiddelde ligt. Veel jongeren in deze gebieden groeien op met weinig rolmodellen om zich aan op te trekken. JINC zorgt ervoor dat zij kennismaken met het bedrijfsleven. Centraal staan beroepsoriëntatie en het leren van vaardigheden die nodig zijn om te slagen op de arbeidsmarkt.

In algemene zin is de doelstelling van JINC het vergroten van de ontwikkelingskansen van jongeren tussen 8 en 16 jaar. In operationele zin zijn de doelstellingen:

- verbeteren van de beroepsoriëntatie: leerlingen beter voorbereiden op het maken van de juiste studiekeuze;
- vergroten van sollicitatievaardigheden en sociale vaardigheden die nodig zijn voor het succesvol verkrijgen en uitoefenen van een stage of (bij)baan;
- versterken van wederzijds begrip tussen bedrijven, scholen en jongeren. Het wegnemen van vooroordelen en het ontdekken van elkaars leefwereld blijkt een positieve impact te hebben op de aansluiting van jongeren op de arbeidsmarkt.

Terugblik op 2020

Algemeen

Het jaar 2020 stond vooral in het teken van corona. Door het virus zijn de plannen van JINC enorm ontregeld. We moesten omgaan met de uitdagingen die de maatregelen om het virus in te dammen met zich meebracht. De focus lag voornamelijk op het waarborgen van de continuïteit van JINC. In het voorjaar tijdens de intelligente lockdown, lagen de projecten van JINC stil door de scholensluiting. In die periode werkten we hard om al onze projecten te digitaliseren en coronaproof te maken. Dit houdt in dat wij de projecten aangepast hebben n.a.v. de maatregelen. Hierdoor zijn wij in staat om leerlingen toch met onze projecten te bereiken. Met name bij Bliksemstages zal de impact van het programma in de klas minder zijn dan bij een bezoek aan het bedrijf. Toch blijft beroepsoriëntatie essentieel voor leerlingen. We maken de impact zo hoog mogelijk door relevante doe-opdrachten en contact met een professional uit het werkveld aan te bieden. Daarnaast biedt dit de mogelijkheid voor JINC om de relatie met de scholen en bedrijven te onderhouden en behouden. Op deze manier kunnen we ook in coronatijd zoveel mogelijk leerlingen bereiken en de continuïteit en relevantie van JINC waarborgen.

Bereik

Door het coronavirus en de bijhorende maatregelen hebben wij minder leerlingen bereikt dan gepland. In 2020 heeft JINC in totaal 44.856 leerlingen bereikt. In het voorjaar was de scholensluiting de reden waardoor projecten moesten worden geannuleerd. In het najaar was het lastiger voor scholen en bedrijven om deel te nemen vanwege de tweede golf. Veel scholen kampten met een te kort aan leraren door ziekte en quarantaine, om de projecten te kunnen begeleiden. Hiermee valt het aantal deelnemende scholen, bedrijven en vrijwilligers dit jaar lager uit dan verwacht.

Financieel

JINC stond er in het eerste kwartaal van 2020 financieel goed voor. Voordat de crisis uitbrak was er al € 274.446,- aan nieuwe partnerinkomsten geworven. De partnerwerving is sinds het uitbreken van de crisis een stuk lastiger geworden. Toch zijn er sinds 15 maart nog 28 partnerschappen afgesloten t.w.v. € 138.840,-. De totale gerealiseerde partnerinkomsten komen €246.528,- uit onder doelstelling. Dit betekent dat we 2021 starten met lager gerealiseerde partnerinkomsten dan gepland. Met name de nieuwere vestigingen hebben langer de tijd nodig om zelf structurele financiering (>50% partnerinkomsten) te realiseren. JINC heeft zoveel mogelijk in de kosten gesneden en beschikte over voldoende middelen om 2020 positief af te sluiten.

Organisatie

De coronacrisis heeft ook een enorme impact op JINC als organisatie. In eerste instantie werd er een crisisteam opgetuigd en werd een aantal belangrijke besluiten genomen. In de tweede fase werd er

gekeken welke processen (o.a. het portaal LINC) versneld konden worden, welke onderwerpen (o.a. werving, accountmanagement) meer aandacht verdienden en hoe we de projecten coronaproof konden maken. Gedurende de intelligente lockdown werkten we allemaal vanuit huis. Gelukkig zijn er veel online mogelijkheden, maar het thuiswerken brengt ook uitdagingen met zich mee. De veranderingen in het werk en de werkomgeving, de onzekerheid van de hele situatie en de bijhorende tegenslagen hebben invloed op het welzijn van de medewerkers.

De JINC-leerlijn

Met ruim 26.197 leerlingen per jaar blijft Bliksemstage ook in 2020 verreweg het grootste project van JINC. Dit aantal is weliswaar een stuk lager dan verwacht, maar door de Bliksemstage in de Klas hebben we alsnog een hoop leerlingen kennis laten maken met bedrijven en beroepen.

In 2020 ontdekten 11.536 vmbo'ers en praktijkschoolleerlingen hoe ze een bijbaan of stageplek kunnen bemachtigen tijdens een (online) Sollicitatietraining.

Met Carrière Coach werden in 2020, 1.484 leerlingen geholpen tijdens het coachingstraject om de intake voor een vervolgopleiding en de overstap van vmbo naar mbo te vergemakkelijken.

In totaal leerden 747 leerlingen of ondernemen iets voor ze is tijdens Ondernemen doe je zo! De belangrijkste pijlers in dit project zijn het ontwikkelen van een ondernemende houding, het aanleveren van zogenoemde 21st century skills en ervoor zorgen dat leerlingen een reëel beeld krijgen van het ondernemerschap.

In 2020 zijn 1.418 kinderen op TaalTrip geweest. JINC is continu bezig met de ontwikkeling van nieuwe TaalTrips, zo zijn er afgelopen jaar ook digitale TaalTrips ontwikkeld.

Met het intensieve en impactvolle project Weten wat je wil hebben we 465 leerlingen bereikt in 2020.

Daarnaast hebben we het nieuwe project Digitale Vaardigheden toegevoegd aan de leerlijn en landelijk uitgerold in negen steden met in totaal ruim 2.300 leerlingen. Verder zijn de innovatieprojecten GameChanger en JINC Wizzie van start gegaan. Beide projecten zijn strategisch gezien belangrijk voor JINC. Met GameChanger kunnen we leerlingen bereiken in gebieden waar we zelf geen vestiging kunnen openen en met het JINC Wizzie hebben wij een coördinerende rol in de samenwerking met externe partijen om ons bereik en impact op de doelgroep te vergroten.

Met overige projecten die niet standaard onderdeel zijn van de leerlijn van JINC hebben we 705 leerlingen bereikt. Voorbeelden van overige projecten zijn projecten die in de eerste golf van de corona crisis zijn opgestart zoals Thuischoolmaatje en zomerscholen.

De steden

> Rotterdam-Rijnmond

JINC Rotterdam-Rijnmond bereikte in 2020 9.552 leerlingen. Met een flink aantal nieuwe partners werd een bedrag van bijna € 90.000,- aan nieuwe contributies geworven. Het project Digitale Vaardigheden is toegevoegd aan de leerlijn in Rotterdam. In de zomer verzorgde JINC Rotterdam voor 80 leerlingen een Sollicitatietraining tijdens de Zomerschool.

> Amsterdam

In Amsterdam deden in totaal 8.155 leerlingen mee aan projecten. Daarnaast zijn er 11 nieuwe partners geworven, met een totaalbedrag aan geworven contributies van bijna € 80.000,-. De opzeggingen onder de huidige partners viel ondanks corona mee. Er waren minder opzeggingen dan in 2019. Verder was er de ontwikkeling en implementatie van de module 'Netwerken' als aanvulling op het reguliere Carrière Coach traject.

> Utrecht

In 2020 werden in Utrecht en Amersfoort in totaal 6.580 leerlingen bereikt met de projecten van JINC. Er werd € 37.500,- aan nieuwe contributies geworven. JINC Utrecht is onderdeel geworden van het Stadsnetwerk Gelijke Kansen. Vanuit deze samenwerking heeft JINC deelgenomen aan Stadsnetwerk Taal- en Huiswerkmaatje en de Zomerschool georganiseerd.

> Kennemerland

JINC Kennemerland heeft in 2020 3.681 leerlingen bereikt en er is voor € 20.239,- aan partnerinkomsten geworven. Daarnaast is er ook een financiële samenwerking ontstaan met diverse Rotary clubs.

> Den Haag

JINC Den Haag heeft 3.895 leerlingen bereikt in 2020. Ondanks dat het bereik veel lager was dan gepland, zijn de financiële doelstellingen in Den Haag ruimschoots behaald: € 61.000,- aan nieuwe partners (+ 23.5k boven begroting) en € 45.000,- aan nieuwe fondsen (+ 15k boven begroting).

> Flevoland

JINC Flevoland heeft in 2020 3.161 leerlingen bereikt in Almere en Lelystad. Daarnaast is er € 15.871,- aan nieuwe contributiebijdragen geworven. Verder is er gewerkt aan de ontwikkeling van digitale TaalTrips en heeft er een Sollicitatietraining op het mbo plaatsgevonden.

> Oost-Brabant

In Den Bosch en Eindhoven zijn er 2.007 leerlingen bereikt. De vestiging heeft 10 nieuwe partners geworven met ruim € 27.000,- aan nieuwe partnerinkomsten. Daarnaast startte JINC Oost-Brabant met twee nieuwe projecten: Carrière Coach en Digitale Vaardigheden.

> Leeuwarden

In 2020 heeft JINC Leeuwarden 1.160 leerlingen bereikt en er werd ruim € 6.000,- aan nieuwe contributies ontvangen. Door corona was het bereik en de partnerwerving lager dan begroot, maar het is JINC Leeuwarden wel gelukt om bijna € 20.000,- aan inkomsten uit fondsen te werven.

> Zaanstad

JINC Zaanstad heeft in 2020 537 leerlingen bereikt, waarvan 100 leerlingen deel hebben genomen aan het project Digitale Vaardigheden. Er is € 3.480 aan contributies geworven. Verder zijn er veel gesprekken met scholen gevoerd en dit leverde twee nieuwe partnerschappen op met scholen.

> Zuid-Limburg

In Heerlen en Parkstad zijn 931 leerlingen bereikt. Daarnaast zijn er nieuwe partners verwelkomd en is er ruim € 16.000 aan contributies ontvangen. Daarmee is de doelstelling op partnerwerving behaald. Ook in Limburg is het project Digitale Vaardigheden van start gegaan in 2020.

> Arnhem

In dit tweede jaar heeft JINC Arnhem 980 leerlingen bereikt. JINC Arnhem heeft in 2020 bijna € 20.000,- aan contributie ontvangen. JINC Arnhem organiseerde in juli een grote online Sollicitatietraining voor directeuren.

> Breda

In 2020 hebben 874 leerlingen deelgenomen aan de projecten Bliksemstage en Sollicitatietraining in Breda. Door de goede contacten met scholen en bedrijven is het ondanks corona gelukt om 76% van de projecten door te laten gaan. Daarnaast is er bijna € 10.000,- aan nieuwe partnerinkomsten geworven.

> Delft

JINC Delft heeft in totaal 591 leerlingen bereikt met Bliksemstage en Sollicitatietraining. De partnerinkomsten van JINC Delft bedroegen € 10.000,- in 2020. De burgemeester van Delft nam deel aan het project Baas van Morgen in januari 2020, wat voor veel extra publiciteit zorgde. Daarnaast heeft de gemeente Delft ook financiële ondersteuning toegezegd.

> Groningen

In totaal zijn er 940 leerlingen bereikt in Groningen. Daarnaast heeft JINC Groningen € 11.377,- aan partnerinkomsten geworven in 2020. Ook de gemeente Groningen ondersteunt JINC: via Economische Zaken ontvangt JINC Groningen een subsidie.

> Leiden

JINC Leiden heeft in 2020 een totaal bereik van 548 leerlingen gerealiseerd. Daarnaast zijn er drie grote partnerschappen gesloten en is er in totaal ruim € 26.000,- aan partnercontributies geworven.

> Maastricht

In Maastricht zijn er in totaal 573 leerlingen bereikt in 2020. Er is € 15.752,- aan contributies verworven. Tijdens Baas van Morgen in januari 2020 deed de gouverneur van Limburg mee.

> Tilburg

In Tilburg is een totaal van 691 leerlingen bereikt met de projecten Bliksemstage en Sollicitatietraining. In totaal is er € 5.844,- aan partnergeld binnen gehaald. Daarnaast is er veel incidenteel geld binnen gekomen via de gemeente Tilburg en lokale fondsen.

HR

Ondanks de extra drukte i.v.m. corona, heeft de HR-afdeling de volgende zaken opgeleverd in 2020:

- werving & selectieproces verder gecentraliseerd;
- Risico Inventarisatie & Evaluatie afgerond;
- arbobeleid aangescherpt, met name door preventieve maatregelen;
- een nieuwe aanpak beoordelen & belonen;
- optimaliseren administratieve HR-processen;
- optimaliseren van de maandelijkse salarisverwerking (van 12 uur naar 2 uur p.m.)

Communicatie, Marketing en Fondsenwerving

Events

- JINC Baas van Morgen was weer een groot succes. Op 23 januari 2020 waren meer dan 400 kinderen de baas van een toonaangevend bedrijf, zoals Arriva, KPMG en het Ministerie van Defensie. Dit trok de aandacht: het resulteerde in 82 verhalen en reportages, onder meer in Trouw en het Algemeen Dagblad en bij de NOS, Koffietijd en het Jeugdjournaal.
- We organiseerden een Catawiki-veiling. Daarbij boden wij partners diverse 'once in a lifetime experiences' aan. De veiling bracht € 6.366,- op voor JINC.
- Door corona kwamen het Fondsenevent en NedPho dit jaar helaas te vervallen. In plaats daarvan vonden er wel twee online events plaats: een webinar over kansengelijkheid en een online scholenevent.

Fondsen

- Zowel Fonds21 als Stichting Kinderpostzegels zegden flinke steun toe voor ons project Bliksemstage, en dan specifiek in de zeven steden waar JINC in 2019 een vestiging opende. Met bijdragen van respectievelijk € 181.701,- en € 50.000,- voor Bliksemstages op het vmbo en in het basisonderwijs, kunnen ook jongeren in de nieuwe steden ervaren wat er allemaal voor ze te koop is op de arbeidsmarkt.
- Ook de Gelijke Kansen Alliantie steunt de uitbreiding, met € 76.000,-.
- Met een bijdrage van € 50.000,- van Dioraphte onderzoeken en vernieuwen we ons impactvolle vierjarige project Weten wat je wil.
- Natuurlijk zijn we ook ontzettend blij met de doorlopende steun van de Nationale Postcode Loterij, die het met de jaarlijkse bijdrage van € 500.000,- mogelijk maakt om onze impact en bereik te vergroten. Bovendien steunen zij met een extra projectbijdrage van € 850.000,- het project GameChanger, wat in 2020 van start ging. Een mobiel team waarmee we ook leerlingen in kleinere provinciale steden gaan bereiken. Want ook daar groeien nog veel te veel jongeren op in een omgeving met armoede.

Digitalisering

In 2020 stond bij team digitalisering de implementatie van het online inplansysteem centraal: LINC is in mei succesvol live gegaan. 71% van de scholen doet mee. Bij bedrijven is dat aandeel lager dan verwacht: door corona moesten we maatwerk leveren dat lastig samengaat met het inplansysteem. De volgende doelstellingen zijn gerealiseerd:

- adoptie applicaties Teams en CRM zijn succesvol verlopen;
- implementatie key-users als eerstelijnsbetrokkenheid per regio is succesvol verlopen;
- communicatie rondom LINC en de vernieuwde CRM-inrichting heeft gezorgd voor meer betrokkenheid vanuit de operatie;
- het project is binnen budget opgeleverd, mede door duidelijke afspraken met leveranciers.

Werknemers, bestuur en Raad van Toezicht

De activiteiten van JINC worden geïnitieerd en uitgevoerd door 131 medewerkers (114,4 fte). Daniël Roos is naast algemeen directeur ook enig bestuurder van de vereniging.

In de Raad van Toezicht zijn Maarten Camps en Jan Rath in 2020 door de ALV benoemd tot nieuwe leden. Daarmee wordt de Raad van Toezicht gevormd door de volgende leden:

- Anja Montijn (Lid Raad van Commissarissen Fugro en Non-Executive Director OCI)
- Annemieke Kievit (International strategic communications and CSR executive)
- Mario van Vliet (Global Consulting COO at Deloitte Touche Tohmatsu Limited, Hoogleraar aan de Vrije Universiteit Amsterdam)
- Michaëla Ulrici (Partner NautaDutilh)

- Eveline Aendekerk (Directeur CPNB)
- Maarten Camps (Voorzitter Raad van Bestuur UWV)
- Jan Rath (Hoogleraar sociologie aan de Universiteit van Amsterdam)

Financiën

JINC is een vereniging van scholen en bedrijven, waar in 2020 maar liefst 978 betalende partners (zowel scholen als bedrijven) lid van waren. Ondanks de coronacrisis hebben we bijna alle partners weten te behouden. Hoewel we onze doelstelling niet volledig hebben behaald hebben we wel 28 nieuwe partners gewonnen sinds het uitbreken van de coronacrisis. We zijn tevreden met het behaalde resultaat van € 412.000,- aan nieuwe partners. Dit is historisch gezien het op één na beste resultaat, ondanks de crisis. Tegelijkertijd zijn er veel gesprekken gevoerd met potentiële nieuwe partners, wat hoopvol is voor 2021. Daarnaast hebben we in de werving van fondsen en subsidies meer resultaat behaald waardoor het beeld financieel gezien positief is. De fundingmix (onderstaande tabel) laat zien dat er iets meer inkomsten vanuit subsidies en fondsen zijn gerealiseerd dan begroot.

	begroot 2020	realisatie 2020
Contributies	41%	37%
Subsidies	22%	25%
Overige bijdragen	38%	39%

De vereniging streeft een solide financieel beleid na met een sluitende begroting. Eventuele overschotten worden toegevoegd aan de reserves. Onverhoopte tekorten komen ten laste van de reserves. De huidige financiële situatie van JINC is gezond.

Op 7 december 2011 is JINC BV opgericht. JINC BV voert opdrachten uit voor partners en betrokkenen die aansluiten bij de doelstellingen van JINC, maar daar net buiten vallen. De eventuele winst van JINC BV komt ten goede aan de vereniging JINC.

Vooruitblik 2021

Het doel in 2020 was het werken aan een stevige basis, na de enorme groeispurt die we in 2019 hebben ingezet. Door de coronacrisis hebben we onverwachts veel meer ingezet op de digitalisering van onze projecten. Omdat de coronacrisis ook nog in 2021 van invloed zal zijn, werken we in 2021 verder aan een stevige basis. We besteden aandacht aan het verder verbeteren van onze digitale projecten, het behouden van onze partners en het werven van financiële middelen om onze doelgroep te kunnen blijven bereiken. Deze ambities delen we onder in vier thema's:

1. Bereik

In 2021 bereiken we in totaal 78.911 leerlingen. Dit is een flinke stijging t.o.v. de realisatie van 2020. In 2020 werden de leerlingenaantallen grotendeels niet behaald door de impact van COVID-19 op de uitvoer van onze projecten. Met name de sluiting van de scholen in het voorjaar van 2021 had impact op ons bereik. We hebben er voor gekozen om in 2021 zoveel mogelijk te stabiliseren. Landelijk is er een lichte groei van 9% opgenomen t.o.v. de ambities die er voor 2020 waren. Deze groei zit vooral in de nieuwe steden en is realistisch t.o.v. van de beschikbare financiële middelen. Daarnaast zal JINC de eerste stappen zetten buiten Nederland. Er is een franchise contract overeengekomen met een Antwerpse organisatie dat hen het recht geeft in België onze projecten voor eigen rekening en risico uit te voeren. In 2021 zal het daarbij overigens nog om een zeer beperkte schaal aan.

2. Impact

De kwaliteitsagenda voor de projecten is gericht op het verder ontwikkelen van coronaproof varianten. Het blijft daarbij zaak om de projecten zo vorm te geven dat ze bij blijven dragen aan een zo hoog mogelijke impact op jongeren. Hierin bouwen we voort op de vernieuwingen die in 2020 zijn geïmplementeerd.

3. Innovatie

Innovatie is belangrijk voor de mate van impact en groei van JINC. In onze steden zijn we altijd op zoek naar nieuwe manieren om samen met bedrijven jongeren te ondersteunen op weg naar werk. In 2021 ontwikkelen we een methodiek om innovaties te beoordelen en uit te rollen. De strategie van JINC en of deze innovaties daarin passen, is hierin leidend.

4. Middelen

Een belangrijke focus voor 2021 is om de impact van de coronacrisis op JINC zo veel mogelijk te beheersen. We willen zo min mogelijk risico in de begroting nemen. Daarom hebben wij heel conservatief begroot als het gaat om de werving van middelen t.o.v. de normale situatie. Mocht blijken dat we aanzienlijke middelen overhouden doordat de werving positiever loopt dan ingeschat, dan kunnen we alsnog aanvullend begroten. Daarnaast hebben we een duidelijke prioritering gemaakt in welke verbetertrajecten we als eerste oppakken, en welke later wanneer er meer tijd en ruimte binnen de organisatie ontstaat. Deze prioritering nemen we op in onze proceskalender.

Begroting 2021

De begroting voor het jaar 2021 is als volgt:

Baten 2021	
Contributies	2.993.514
Subsidiebaten	1.815.737
Projectinkomsten	1.596.534
Overige baten	1.427.858
Totaal	7.833.643

Toelichting:

- Contributies: alle contributie-inkomsten van partners.
- Subsidiebaten: alle inkomsten uit subsidies van overheden.
- Projectinkomsten en overige baten: inkomsten van scholen, fondsen, sponsors, de BV, en overige inkomsten van bedrijven en particulieren.

Kosten 2021	
Personeelskosten	6.607.754
Directe projectkosten	228.200
Overige lasten	774.101
Afschrijvingen	73.230
Onvoorzien	132.534
Totaal	7.815.819

Toelichting:

- Personeelskosten: alle personele kosten inclusief werkgeverslasten, verzuimverzekeringen etc. Er is rekening gehouden met een gemiddelde loonstijging van 4,5%.
- Projectkosten: alle kosten die direct betrekking hebben op de uitvoering van projecten.
- Overige lasten: alle kosten voor kantoor, communicatie, automatisering en algemene zaken (verzekeringen, administratie etc.).

Amsterdam, 10 juni 2021

Daniël Roos
Bestuurder JINC

2. Jaarrekening

2.1. Balans per 31 december 2020
na bestemming resultaat

	31-12-2020	31-12-2019
ACTIVA		
Vaste Activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Verbouwing	21.613	29.157
Hardware	45.133	64.570
Inventaris	73.791	97.593
Vervoermiddelen	378	1.435
	<u>140.915</u>	<u>192.755</u>
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelneming JINC BV	180.209	180.601
Waarborgsommen	21.705	21.261
	<u>201.914</u>	<u>201.862</u>
Viottende Activa		
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>		
Vordering van deelneming JINC BV	22.045	12.316
Toegezegde bijdragen en contributies	819.290	839.831
Overige vorderingen en overlopende activa	55.177	253.749
	<u>896.512</u>	<u>1.105.896</u>
Liquide middelen	1.860.409	791.426
	<u>3.099.750</u>	<u>2.291.939</u>

	31-12-2020	31-12-2019
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Continuïteitsreserve	371.992	351.443
Kortlopende schulden		
Crediteuren	225.843	156.082
Belastingen en premies sociale verzekeringen	326.420	293.012
Vooruitontvangen bijdragen en subsidies	1.355.748	1.229.163
Pensioenpremies	6.242	3.272
Schuld aan deelneming JINC BV	0	0
Overige schulden en overlopende passiva	813.505	258.967
	<u>2.727.758</u>	<u>1.940.496</u>
	3.099.750	2.291.939

2.2. Staat van baten en lasten over 2020

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Baten			
Subsidiebat en / Fondsen	3.405.927	1.596.899	2.840.458
Bijdragen in natura	95.431	0	95.986
Contributiebijdragen	2.661.249	3.038.071	2.527.355
Financiële baten	5	0	10
Stichting Continuïteit JINC	0	0	292.801
Overige baten	815.145	2.784.386	682.446
Totaal Baten	6.977.757	7.419.356	6.439.056
Lasten			
Projectkosten	264.780	311.884	252.671
Personeelskosten	5.717.130	6.185.577	5.105.585
Afschrijvingen	75.217	71.784	66.375
Financiële lasten	3.010	0	2.200
Overige lasten	643.643	751.061	759.869
Onvoorzien	0	98.380	0
Stichting Continuïteit JINC	252.954	0	203.005
Totaal Lasten	6.956.734	7.418.686	6.389.705
	21.023	670	49.351
Resultaat deelneming JINC BV	-392	0	-879
Resultaat	20.631	670	48.472

De bestemming van het resultaat 2020 is als volgt:

Toevoeging aan continuïteitsreserve **20.631**

Voor de bestemming van het resultaat verwijzen wij naar paragraaf 2.7.

Toelichting resultaat deelneming JINC BV

Vereniging JINC houdt alle aandelen in het geplaatst kapitaal van JINC BV gevestigd te Amsterdam, die zich bezighoudt met het verrichten van advieswerkzaamheden en coaching activiteiten. Over het jaar 2020 heeft JINC BV een negatief resultaat gerealiseerd van € 392.

2.3. Kasstroomoverzicht over 2020

Op basis van een kasstroomoverzicht worden de liquiditeitsstromen in de vereniging nader geanalyseerd.

	2020	2019
Resultaat	20.631	48.472
Afschrijvingen op materiële vaste activa	75.217	66.375
	95.848	114.847
<i>Veranderingen in het werkkapitaal</i>		
Mutatie vorderingen	219.113	45.072
Mutatie kortlopende schulden	787.180	648.840
Mutatie saldo deelneming JINC BV	-9.729	-38.012
	996.564	655.900
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.092.412	770.747
Investerings en desinvesteringen in materiële vaste activa	-23.377	-63.878
Mutatie financiële vaste activa	-52	479
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-23.429	-63.399
Mutatie liquide middelen	1.068.983	707.348
De mutatie in liquide middelen is als volgt nader te specificeren:		
Liquide middelen einde boekjaar	1.860.409	791.426
Liquide middelen begin boekjaar	791.426	84.078
Balansmutatie liquide middelen	1.068.983	707.348

2.4. Algemene toelichting en grondslagen

Algemeen

De vereniging is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34192085.

Waarderingsgrondslagen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van de vereniging is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Volgens artikel 25 van de statuten loopt het boekjaar van 1 januari tot en met 31 december daaropvolgend.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling Algemeen
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Consolidatie

Er is afgezien van consolidatie met JINC BV gezien de geringe omvang aan activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2020.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen actuele waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijke geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid.

Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs (of tegen het bedrag der geactiveerde kosten) verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Het vermoeden van invloed van betekenis is aanwezig indien de vennootschap ten minste 20% van de stemrechten kan uitoefenen.

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikbaarheid van de vereniging.

Eigen vermogen

De continuïteitsreserve is een reserve ten behoeve van het opvangen van negatieve exploitatiesaldi.

Baten

De subsidiebaten, sponsor- en contributiebijdragen en overige baten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Bij de projecten wordt bij toerekening rekening gehouden met de voortgang van het project of de afspraken met de financier. Indien de bijdragen worden toegerekend aan schooljaren waarvan de perioden niet zijn gedefinieerd, wordt een schooljaar gelijkgesteld aan een kalenderjaar.

Niet in geld te kwantificeren bijdragen die in natura worden verkregen van niet materieel belang worden niet separaat als bijdragen en corresponderende last verantwoord.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de verschuldigde pensioenpremies gedurende het boekjaar worden voldaan. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

De werknemers zijn verplicht aangesloten bij pensioenfondsen PFZW conform de relevante cao.

Afschrijvingen:

De afschrijvingspercentages bedragen voor:

Verbouwing	20,0%
Hardware	33,33%
Inventaris	20,0%
Vervoermiddelen	20,0%

Belastingen

JINC is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting, zoals overeengekomen met de Belastingdienst. Derhalve is geen rekening gehouden met af te dragen vennootschapsbelasting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

2.5. Toelichting op de balans per 31 december 2020

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Verbouwing	Hardware	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
<i>Stand beginbalans</i>					
Aanschafwaarde	67.230	96.478	172.041	13.130	349.534
Cumulatieve afschrijvingen	-38.073	-31.908	-74.448	-11.695	-156.124
Boekwaarde beginbalans	29.157	64.570	97.593	1.435	192.755
<i>Mutaties in boekjaar</i>					
Investerings	0	15.095	8.282	0	23.377
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Desinvesteringen afschrijvingen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-7.544	-34.531	-32.085	-1.057	-75.217
Saldo van mutaties	-7.544	-19.436	-23.803	-1.057	-51.840
<i>Stand eindbalans</i>					
Aanschafwaarde	67.230	111.575	180.323	13.130	372.256
Cumulatieve afschrijvingen	-45.617	-66.439	-106.533	-12.752	-231.341
Boekwaarde eindbalans	21.613	45.134	73.791	378	140.915

Financiële vaste activa

Deelneming JINC BV

	2020	2019
Beginbalans	180.601	181.480
Resultaat boekjaar	-392	-879
	180.209	180.601

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

Waarborgsom

Waarborgsom langlopend (> 1 jaar)	21.705	21.261
-----------------------------------	--------	--------

De toename in waarborgsommen komt door de huur van nieuwe panden voor de nieuwe vestigingen.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

De onder de vlottende activa opgenomen vorderingen hebben allen een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

Vordering van JINC BV:

Vordering van JINC BV	22.045	12.316
-----------------------	--------	--------

Toegezegde bijdragen en contributies:

	2020	2019
Toegezegde bijdragen en contributies	819.290	839.831

De afname van de toegezegde bijdragen en contributies is vanwege het feit dat er een actiever debiteurenbeheer gevoerd is dan in 2019.

Overige vorderingen en overlopende activa:

Vooruitbetaalde kosten/ontvangen facturen	26.229	93.015
Borg huisvesting en tankpassen	2.413	5.496
Overige vorderingen	26.535	155.238
	55.177	253.749

De verandering in vooruitbetaalde kosten/ontvangen facturen is voor een groot deel te wijten aan de timing van het boeken van facturen. EUR 26.229 zijn vooruit ontvangen facturen met kosten voor 2021. In de overige vorderingen 2019 staat een aantal grote partnerschapsbijdragen 2019 die pas in 2020 gefactureerd zijn, wat de afname ten opzichte van vorig jaar verklaart.

Liquide middelen

De toename van de liquide middelen is met name ontstaan door het ontvangen NOW-voorschot van € 485.000. Dit voorschot zal in 2021 als geheel worden terugbetaald aan het UWV. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de kortlopende schulden.

PASSIVA

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

	2020	2019
Stand per 1 januari	351.443	302.971
Aanpassing vermogen voorgaand jaar aansluitingsverschil	-82	0
Mutatie: resultaatbestemming	20.631	48.472
Stand per 31 december	371.992	351.443

Kortlopende schulden

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

Loonheffing	323.476	281.748
Omzetbelasting	2.944	11.264
	326.420	293.012

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies:

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies	1.355.748	1.229.163
--	-----------	-----------

De vooruit ontvangen bijdragen en subsidies betreffen betalingen die betrekking hebben op meerdere jaren of schooljaren en derhalve deels verantwoord zullen worden in de baten van 2021 en verder. Deze post bestaat voornamelijk uit een bijdrage van EUR 850.000 van de Nationale Postcode Loterij voor het project Game Changer, waarvan een groot deel pas in komende jaren besteed zal gaan worden.

Pensioenpremies:

Pensioenpremies	6.242	3.272
-----------------	-------	-------

	2020	2019
Overige schulden en overlopende passiva:		
Terug te betalen NOW-voorschot	485.703	0
Vakantietoelage en vakantiedagen	78.162	81.897
Reservering loopbaanbudget	111.159	95.828
Accountants- en administratiekosten	25.000	12.282
Overige schulden	113.481	68.960
	813.505	258.967

In 2020 is gebruik gemaakt van de mogelijkheid om beroep te doen op de NOW-regeling en is tegemoetkoming aangevraagd. Op het moment van de aanvraag was nog niet bekend dat gesubsidieerde instellingen geen beroep kunnen doen op de regeling. Als gevolg daarvan wordt het gehele aangevraagde en ontvangen voorschot terugbetaald.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Meerjarige verplichtingen

Vereniging JINC heeft huurovereenkomsten gesloten voor verschillende kantoorpanden. De totale jaarlijkse huurverplichting per 1 januari 2021 bedraagt € 178.882 en de totale huurverplichting is € 362.266. De looptijd van de huurverplichtingen is maximaal 5 jaar.

2.6. Toelichting op staat van baten en lasten over 2020

Baten

	2020	2019
Subsidiebaten / Fondsen	3.405.927	2.840.458
Bijdragen in natura	95.431	95.986
Contributiebijdrage	2.927.292	2.527.355
Financiële baten	5	10
Stichting Continuïteit JINC	0	292.801
Overige Baten	549.102	682.446
	6.977.757	6.439.056

Subsidiebaten / Fondsen:

Onder subsidiebaten en fondsen wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van of investeringsuitgaven voor een project of van het exploitatietekort van de gehele organisatie, dan wel afhangen van een door de organisatie geleverde prestatie.

De toegekende subsidiebaten in het huidige boekjaar, alsmede de in het boekjaar verantwoorde subsidiebaten kunnen worden gespecificeerd zoals in de tabel op de volgende bladzijde.

Alle genoemde subsidies hebben geen structureel karakter.

Ten aanzien van de in 2020 toegekende subsidies dienen de eindafrekeningen nog te worden goedgekeurd door de subsidieverstrekken. Uit ervaring is gebleken dat de eindafrekeningen hiervan niet materieel zullen afwijken.

Indien een subsidie is toegekend voor meerdere boekjaren is het gehele toegekende bedrag vermeld als toegekende bijdrage. De afloop van verschillende subsidies leidt niet tot een gewijzigd beleid.

Subsidievoorwaarden:

De subsidievoorwaarden hebben voornamelijk betrekking op de wijze, frequentie en het tijdstip van rapporteren. Tevens is in de voorwaarden veelal een specifieke omschrijving opgenomen van de wijze van besteding.

Overige Baten:

De overige baten bestaan uit schenkingen, donaties van fondsen niet op projectbasis en inkomsten van scholen.

Datum	Verstrekker	Totaal toegekend	t/m 2019	2020	2021 ev
15-11-2017	EFRO - Kansen voor West Den Haag	303.381	187.238	104.143	12.000
20-03-2018	EFRO kansen voor West Utrecht	121.737	68.600	26.569	26.569
01-01-2020	Gemeente Heemskerk	5.160		5.160	-
01-01-2020	gemeente Velsen	5.000		5.000	-
01-01-2020	Gemeente Almere	37.825		37.825	-
05-06-2019	Gemeente Amsterdam Zuid-Oost	199.654	28.552	69.914	101.188
17-12-2019	Gemeente Amsterdam	221.878	100.000	121.878	-
27-07-2020	Gemeente Arnhem	15.000		15.000	-
09-11-2020	Gemeente Arnhem BST / SOT	25.000		25.000	-
01-01-2020	Gemeente Beverwijk	5.000		5.000	-
05-08-2020	Gemeente Delft	17.500		17.500	-
15-05-2020	Gemeente Den Haag loopbaanoriëntatie VO	40.000		40.000	-
06-02-2020	Gemeente Den Haag DSO Economie	25.000		25.000	-
15-08-2017	Gemeente Eemland 2017/2020	51.703	40.793	10.910	-
17-12-2019	Gemeente Eindhoven	20.000		20.000	-
18-06-2020	Gemeente Groningen	10.000		10.000	-
26-05-2020	Gemeente Haarlem RBL Leerpolein	30.000		30.000	-
20-01-2020	Gemeente Haarlemmermeer	17.500		17.500	-
05-10-2020	Gemeente Heerlen SVOPL 2020-2021	100.000		50.000	50.000
27-11-2019	Gemeente Leeuwarden	40.000		40.000	-
14-05-2020	Gemeente Lelystad	33.000		33.000	-
12-12-2019	gemeente Rotterdam	282.674		282.674	-
12-12-2019	Nationaal Programma Rotterdam Zuid 2019/2020	317.436	47.024	270.412	-
12-12-2019	Nationaal Programma Rotterdam Zuid extra 2020	35.720		35.720	-
06-12-2019	Gemeente 's Hertogenbosch	30.000		30.000	-
18-12-2019	Gemeente Schiedam	23.000		23.000	-
09-07-2020	Stichtse Vecht	7.763		7.763	-
23-12-2019	Gemeente Utrecht	99.990		99.990	-
20-07-2020	Gemeente Utrecht, zomerschool	96.795		96.795	-
31-12-2020	Gemeente Vlaardingen	15.180		15.180	-
02-11-2020	Gemeente Vlaardingen	7.820		7.820	-
01-11-2019	Gemeente Zaanstad	30.000		30.000	-
11-02-2020	Provincie Flevoland	7.500		7.500	-
21-09-2020	Ministerie van OCW	76.000		50.667	25.333
21-05-2019	Ministerie van Binnenlandse Zaken	22.500	5.000	7.500	10.000
	overige			323	
	Verwachte terugbetaling div gemeenten			- 100.581	
	Totaal subsidies	2.376.716	477.207	1.574.162	225.089
28-03-2019	Nat. Postcodeleerij Game Changer	850.000	39.188	149.679	661.133
01-01-2020	Nat. Postcodeleerij 2020	500.000		500.000	-
04-07-2017	VSF fonds - Leeuwarden	86.000	60.334	25.666	-
19-12-2017	VSF Fonds - Zaanstad	71.000	52.000	19.000	-
01-05-2018	VSF Fonds - Heerlen	90.000	50.000	26.667	13.333
04-12-2018	VSF fonds - Uitbreiding	825.000	281.250	340.000	203.750
16-06-2020	ASML Foundation	15.000		15.000	-
09-10-2019	Sofronie Foundation	210.000		70.000	140.000
09-12-2019	ING Nederlands Fonds/	35.000		35.000	-
09-12-2019	ING Nederlands Fonds/ proces optimalisatie	430.047		50.915	379.132
13-12-2018	Porticus	200.000	66.516	93.845	39.639
06-05-2019	Fundatie van de Santheuvel Sobbe TT 2019-2020	15.000	5.000	10.000	-
12-05-2020	Fundatie van de Santheuvel Sobbe TT 2020	60.000		60.000	-
26-06-2019	Stichting Kinderpostzegels	33.905	10.413	17.488	6.004
24-01-2020	Stichting Kinderpostzegels Bliksemstages 2020-2022	50.000		35.000	15.000
20-06-2019	Sint Laurens Fonds	48.489	25.195	23.294	-
26-08-2019	ING Nederland Fonds / digitale vaardigheden	25.000	12.500	12.500	-
25-06-2020	Accenture Foundation	15.000		15.000	-
26-11-2019	Fonds 1818	46.500		46.500	-
11-03-2020	Fonds 21	181.701		68.138	113.563
10-01-2020	Fonds Schiedam Vlaardingen e.o.	37.000		37.000	-
16-06-2020	K.F. Hein Fonds 2020-2021	3.000		1.250	1.750
02-04-2020	Kansfonds	1.500		1.500	-
09-12-2020	Rabobank Amsterdam	132.815		76.115	56.700
30-03-2020	Rabobank Cooperatiefonds	3.000		3.000	-
06-05-2020	Spirit4you	20.000		20.000	-
09-11-2019	Stichting Boschuyzen 2020-2022	30.000		10.000	20.000
20-01-2020	Stichting Burger en Nieuwe Weeshuis	22.500		22.500	-
23-04-2020	Stichting Elise Mathilde fonds	5.500		5.500	-
15-05-2020	Stichting Jalmar 2020- 2021	20.665		10.333	10.332
01-10-2020	Stichting Steunfonds bja-cow Amsterdam	25.500		20.875	4.625
10-06-2020	Stichting Zonnige jeugd	10.000		10.000	-
	Totaal Fondsen	4.099.122	602.396	1.831.765	1.664.960
	Totaal Subsidiebaton / Fondsen	6.475.838	1.079.603	3.405.927	1.890.050

Lasten

Projectkosten:

	2020	2019
JINC Hoofdkantoor	178.792	115.342
JINC Amsterdam	9.527	34.565
JINC Utrecht	20.088	3.714
JINC Rotterdam	42.996	79.664
JINC Kennemerland	1.125	1.577
JINC Oost Brabant	1.965	697
JINC Flevoland	2.128	3.857
JINC Den Haag	2.186	3.299
JINC Leeuwarden	1.121	1.506
JINC Zaanstad	32	529
JINC Parkstad	329	1.169
JINC Arnhem	3.597	1.006
JINC Tilburg	452	497
JINC Groningen	350	1.067
JINC Breda	666	487
JINC Maastricht	399	377
JINC Delft	79	679
JINC Leiden	203	1.118
JINC Uitbreiding	-3	1.521
Overige projectkosten	-1.252	0
	264.780	252.671

Personeelskosten

Salarissen	4.383.903	3.837.378
Sociale lasten	787.173	667.449
Pensioenlasten	365.841	323.972
Ziekteverzuimverzekering	67.648	103.658
Overige personeelskosten	112.565	173.128
	5.717.130	5.105.585

Personeelsbezetting

In 2020 waren bij de vereniging gemiddeld 114,4 (2019: 103,2) werkzame personen in dienst op basis van voltijdseenheden.

Bezoldiging

Voor de bezoldiging van de bestuurder van de rechtspersoon de heer D.J. Roos kwam in 2020 een bedrag van € 158.845 (2019: € 157.751) ten laste van de rechtspersoon.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2020	2019
Verbouwing	7.544	7.725
Hardware	34.531	25.746
Inventaris	32.085	31.562
Vervoermiddelen	1.057	1.342
	75.217	66.375

Financiële lasten

Rente en kosten rekening-courant bank	3.010	2.200
	3.010	2.200

Overige lasten

Huisvestingskosten	241.829	267.770
Kosten vervoermiddelen	64.009	107.212
Kantoorkosten	213.185	190.173
Communicatiekosten	55.976	132.671
Overige kosten	68.644	62.043
	643.643	759.869

Specificatie van overige lasten*Huisvestingskosten*

Huur	201.050	203.390
Gas, water en elektra	7.120	8.213
Kleine inventariskosten	4.549	20.729
Schoonmaakkosten	30.595	29.897
Overige huisvestingskosten	-1.485	5.541
	241.829	267.770

Kantoorkosten

Kantoorbehoeften	10.919	25.814
Telefoon	6.301	5.912
Automatiseringskosten	177.150	144.309
Contributies en abonnementen	18.815	14.138
	213.185	190.173

Communicatiekosten

	2020	2019
Reclame en advertenties	15	659
Representatiekosten	9.407	11.716
Evenementen	19.292	41.301
Overige communicatiekosten	27.262	78.995
	<u>55.976</u>	<u>132.671</u>

De overige communicatiekosten waren in 2019 hoger door een eenmalige uitgave vanwege het openen van nieuwe vestigingen en aanpassing huisstijl.

Overige kosten

Accountants- en administratiekosten	64.777	48.609
Verzekeringen	9.464	8.725
Overige algemene kosten	-5.597	4.628
	<u>68.644</u>	<u>61.962</u>

Stichting Continuïteit JINC

In 2015 is de Stichting Continuïteit JINC ("de Stichting") opgericht. Deze stichting heeft als doel het synchroniseren van eenmalige toekenningen met de daarbij behorende meerjarige activiteiten en verplichtingen, zodat de activiteiten en doelstellingen waarvoor de middelen zijn verkregen over meerdere jaren gewaarborgd kunnen worden.

De Stichting heeft de statutaire verplichting de door JINC verstrekte middelen ter beschikking te stellen aan JINC op het moment dat deze benodigd zijn om de activiteiten en doelstellingen te financieren waarvoor JINC deze middelen oorspronkelijk heeft verkregen. De Stichting kan de middelen niet aanwenden voor andere doelstellingen.

Op 31 december 2020 heeft de Stichting een bedrag van ca. € 821.000 aan middelen tot haar beschikking (31 december 2019: ca € 568.000).

In 2020 is er een afdracht aan de Stichting gedaan van € 252.954 die bestond uit € 137.954 ten behoeve van de uitbreiding van JINC en € 115.000 voor overige projecten. Het verloop van de kasstromen tussen Vereniging JINC en Stichting Continuïteit JINC kan als volgt worden gespecificeerd:

Bijdragen aan langlopende projecten Vereniging JINC	0
Afdracht projecten Stichting Continuïteit JINC	252.954
	<u>252.954</u>

Leden Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor hun toezichtswerkzaamheden.

Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Realisatie 2020 ten opzichte van de begroting

De baten van 2020 zijn € 405.000 lager uitgevallen dan oorspronkelijk begroot. De grootste oorzaak hiervan is dat er vanwege Covid-19 minder eenmalige projecten en bijdragen zijn geweest. Daar tegen over staat dat de personeelskosten (€ 468.000) en overige lasten (€ 106.000) ook evenredig lager zijn dan begroot. Ook is er een stuk van incidentele bijdragen afgedragen aan de Stichting Continuïteit JINC (€ 253.000).

2.7. Overige toelichting

Voorstel tot bestemming van het resultaat

Het bestuur stelt voor het positieve resultaat ad € 20.631 als volgt te bestemmen:

Toevoegen aan de continuïteitsreserve	20.631
Resultaat boekjaar	20.631

Dit voorstel, dat nog dient te worden goedgekeurd door de Algemene Leden Vergadering, is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Verwerking resultaat 2019

Het resultaat 2019 is overeenkomstig het besluit van de Algemene Leden Vergadering verwerkt.

Bestuur en Raad van Toezicht

De heer D.J. Roos is bestuurder van JINC

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende personen:

Voorzitter mevrouw	A.H. Montijn-Groenewoud
Lid de heer	M. van Vliet
Lid de heer	M.R.P.M. Camps
Lid de heer	J.C. Rath
Lid mevrouw	M. M. Ulrici
Lid mevrouw	G.B.A. Kievit-Nol
Lid mevrouw	E.C.J. Aendekerk - van der Vliet

Amsterdam, juni 2021

De bestuurder:	De voorzitter:	Lid RvT
D.J. Roos	A.H. Montijn-Groenewoud	M. Van Vliet

3. Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is hieronder opgenomen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Ledenvergadering van JINC

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van JINC te Amsterdam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van JINC per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van JINC zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 10 juni 2021
Crowe Foederer B.V.



drs. D.J. Spronk RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:



4. Bijlage

