

JINC

Jaarstukken 2021

JINC
Derkinderenstraat 106
1061 VX AMSTERDAM

Rapport inzake het jaarverslag 2021

Inhoud

1.	Bestuursverslag	3
2.	Jaarrekening	10
2.1.	Balans per 31 december 2021	11
2.2.	Staat van baten en lasten over 2021	13
2.3.	Kasstroomoverzicht over 2021	14
2.4.	Algemene toelichting en grondslagen	15
2.5.	Toelichting op de balans per 31 december 2021	17
2.6.	Toelichting op staat van baten en lasten over 2021	22
2.7.	Overige toelichting	30
3.	Overige gegevens	31
4.	Bijlage	32

1. Bestuursverslag

Doelstellingen en werkwijze JINC

JINC vindt dat ieder kind een eerlijke kans op de arbeidsmarkt verdient. Elk kind heeft dromen en talenten, maar als je opgroeit in een omgeving met weinig rolmodellen en veel werkloosheid, krijg je nauwelijks kans om deze waar te maken en sta je er vaak alleen voor. JINC geeft deze kinderen kans op een betere toekomst. Ze leren solliciteren, maken kennis met verschillende beroepen en ontdekken samen met een coach welk werk bij hun mogelijkheden en talent past.

JINC werkt in gebieden waar het inkomens- en opleidingsniveau van de bevolking onder het stedelijk en het landelijk gemiddelde ligt. Veel jongeren in deze gebieden groeien op met weinig rolmodellen om zich aan op te trekken. JINC zorgt ervoor dat zij kennismaken met het bedrijfsleven. Centraal staan beroepsoriëntatie en het leren van vaardigheden die nodig zijn om te slagen op de arbeidsmarkt.

In algemene zin is de doelstelling van JINC het vergroten van de ontwikkelingskansen van jongeren tussen 8 en 16 jaar. In operationele zin zijn de doelstellingen:

- verbeteren van de beroepsoriëntatie: leerlingen beter voorbereiden op het maken van de juiste studiekeuze;
- vergroten van sollicitatievaardigheden en sociale vaardigheden die nodig zijn voor het succesvol verkrijgen en uitoefenen van een stage of (bij)baan;
- versterken van wederzijds begrip tussen bedrijven, scholen en jongeren. Het wegnemen van vooroordelen en het ontdekken van elkaars leefwereld blijkt een positieve impact te hebben op de aansluiting van jongeren op de arbeidsmarkt.

Terugblik op 2021

Ook het jaar 2021 stond nog voor een groot deel in het teken van corona. We moesten omgaan met de uitdagingen die de coronamaatregelen met zich meebrachten. De focus lag daarbij voornamelijk op het waarborgen van de continuïteit van JINC en het bewaken van de kwaliteit van de projecten.

Bereik

In 2021 deden ondanks de coronacrisis 63.367 leerlingen mee aan de projecten. We hebben veel gebruik gemaakt van de in 2020 ontwikkelde digitale en coronaproof varianten van de projecten. Na de zomervakantie konden we op veel plekken weer fysieke projecten organiseren, maar de lockdown aan het einde van het jaar zorgden weer voor veel annuleringen en wijzigingen. We hebben geprobeerd zoveel mogelijk projecten doorgang te laten vinden, al dan niet in aangepaste vorm, om zoveel mogelijk leerlingen te bereiken.

Meerjarenstrategie

In mei 2021 is de nieuwe meerjarenstrategie van JINC gelanceerd. Na een intensief proces, waarin ook externe stakeholders en alle JINC-medewerkers hebben kunnen meedenken, is de strategie 'Van meer naar beter' het resultaat. De komende vijf jaar zetten we vooral in op intensivering: we bereiken meer jongeren vanuit de huidige vestigingen, we zetten in op meer JINC-ervaringen per jongere, en we dragen zorg voor meer impact per project. Daarnaast leggen we de basis voor verdere uitbreiding richting het mbo en het buitenland, zetten we de pilot Game Changer voort en inventariseren we mogelijke samenwerkingen om een ecosysteem rondom kansengelijkheid te creëren. Digitalisering is de belangrijkste randvoorwaarde om dit te kunnen realiseren.

Financieel

2021 ging de partnerwerving weer soepeler en konden 115 nieuwe partners geworven worden. Dit had positief effect op de gerealiseerde partnerinkomsten. Algemeen stond 2021 in het teken van bestaande partnerschappen onderhouden en nieuwe partnerschappen afsluiten. Dit is gelukt in alle vestigingen.

De JINC-leerlijn

Ruim 37.423 leerlingen hebben in 2021 aan een Bliksemstage meegedaan. Dit aantal was helaas door Corona opnieuw lager dan verwacht, maar door de Bliksemstage in de Klas hebben we alsnog een hoop leerlingen kennis laten maken met bedrijven en beroepen.

In 2021 ontdekten 15.614 vmbo'ers en praktijkschoolleerlingen hoe ze een bijbaan of stageplek kunnen bemachtigen tijdens een (online) Sollicitatietraining.

Met Carrière Coach werden in 2021, 2.298 leerlingen geholpen tijdens het coaching traject om de intake voor een vervolgonopleiding en de overstap van vmbo naar mbo te vergemakkelijken. Een flinke stijging ten opzicht van vorig jaar.

In totaal leerden 443 leerlingen of ondernemen iets voor ze is tijdens Ondernemen doe je zo! De belangrijkste pijlers in dit project zijn het ontwikkelen van een ondernemende houding, het aanleveren van zogenoemde 21st century skills en ervoor zorgen dat leerlingen een reëel beeld krijgen van het ondernemerschap.

In 2021 zijn 3.371 kinderen op TaalTrip geweest. JINC is doorgedaan met het ontwikkelen van nieuwe TaalTrips zoals de TaalTrip Natuur in de Oostvaardersplassen en TaalTrip Round Town in Rotterdam, een samenwerking met de Doelen en North Sea Jazz.

Met het intensieve en impactvolle project Weten wat je wil hebben we 471 leerlingen bereikt in 2021.

Het vorig jaar toegevoegde project Digitale Vaardigheden was goed voor ruim 3.279 leerlingen. Verder groeiden ook de innovatieprojecten GameChanger en JINC Wizzie gestaag door. Beide projecten zijn strategisch gezien belangrijk voor JINC. Met GameChanger kunnen we leerlingen bereiken in gebieden waar we zelf geen vestiging kunnen openen en met het JINC Wizzie hebben wij een coördinerende rol in de samenwerking met externe partijen om ons bereik en impact op de doelgroep te vergroten.

De steden

> Amsterdam

In Amsterdam deden ruim 15.000 leerlingen mee aan projecten. Daarnaast zijn er 19 nieuwe partners geworven, met een totaalbedrag aan geworven contributies van bijna € 82.000,-. We hebben het project Wizzie verder uit kunnen breiden naar 9 scholen en we zijn op drie nieuwe VO-scholen van start gegaan met een heel intensief programma, bestaande uit Bliksemstage, Carriere Coach en Sollicitatietraining.

> Arnhem

JINC Arnhem heeft het aantal leerlingen weten te verdubbelen naar 1.810. Mede door de groei van de vestiging is het scholenbestand uitgebreid naar 10 en waren ruim 100 bedrijven actief in de projecten. Er zijn 6 nieuwe partners geworven en het totaalbedrag aan geworven contributies komt uit op €24.500,-. Er is ook een toekenning voor een nieuwe meerjarensubsidie van de gemeente Arnhem en voor een substantiële bijdrage van de Dullert Stichting voor de komende 3 jaar.

> Breda

In 2021 hebben 870 leerlingen deelgenomen aan de projecten in Breda. JINC Breda werkt samen met 16 scholen en ongeveer 90 bedrijven. Daarnaast is een belangrijke stap gezet in de samenwerking met de gemeente en heeft de grootste werkgever van de stad, het Amphia ziekenhuis, zich als partner aangesloten. Er zijn € 35.000,- aan nieuwe partnerinkomsten geworven.

> Delft

JINC Delft heeft in totaal 1019 leerlingen op 13 scholen bereikt met Bliksemstage en Sollicitatietraining. Er zijn drie extra bedrijven aangesloten. De partnerinkomsten van JINC Delft bedroegen in totaal € 18.250,- in 2021. Met de ondersteuning van de gemeente Delft en een aantal lokale fondsen is het gelukt om ook in deze fase financieel gezond te blijven.

> Flevoland

JINC Flevoland heeft in 2021 3.808 leerlingen bereikt in Almere en Lelystad. Er zijn verkennende gesprekken gevoerd met de gemeente Zwolle en het Thorbecke College in Zwolle. Er is €3.500,- aan contributiebijdragen geworven. JINC Flevoland is vanuit de samenwerking met Sterk Techniekonderwijs en Platform Talent voor Technologie van start gegaan met het project Carrière Coach.

> Friesland

In 2021 heeft JINC Friesland (voorheen JINC Leeuwarden) 1.544 leerlingen bereikt en er is ruim € 24.000,- aan contributies en € 3.000,- aan inkomsten uit fondsen ontvangen. Bovendien hebben 15 nieuwe partners zich aangesloten. Ondanks de coronabeperkingen is het gelukt om uit te breiden naar een nieuwe gemeente, te weten: Gemeente Smallingerland.

> Groningen

In totaal zijn er 1.185 leerlingen bereikt in Groningen. Daarnaast heeft JINC Groningen € 20.000,- aan partnerinkomsten geworven in 2021. Er is een aantal grote Groningse partners toegevoegd, zoals Noordhoff, Gasunie, LAVG Gerechtsdeurwaarders, Bos Incasso en Stichting Kinderopvang Stad Groningen.

> Haaglanden

JINC Haaglanden heeft in 5.135 leerlingen bereikt. Daarnaast is € 66.000,- aan *nieuwe* partners en € 40.000,- aan nieuwe fondsen binnengehaald. Het nieuwe impactprogramma Kiezen voor Kansen is op twee scholen van start gegaan.

> Kennemerland

JINC Kennemerland heeft in 2021 3.659 leerlingen bereikt en er is voor € 19.500,- aan partnerinkomsten geworven. Er is een nieuw project toegevoegd aan de leerlijn: Carrière Coach.

> Leiden

JINC Leiden heeft in 2021 een totaal bereik van 1.338 leerlingen gerealiseerd. Daarnaast zijn blijvend goede contacten met de elf scholen die aan de projecten hebben meegedaan. Er is in totaal ruim € 15.000,- aan partnercontributies geworven.

> Oost-Brabant

In Den Bosch en Eindhoven zijn er 3.656 leerlingen bereikt. De vestiging heeft 7 nieuwe partners geworven met ruim € 35.100,- aan nieuwe partnerinkomsten.

> Rotterdam Rijnmond

JINC Rotterdam Rijnmond bereikte 7.421 leerlingen. Met een flink aantal nieuwe partners werd een bedrag van € 60.000,- aan nieuwe contributies geworven. De scholensluitingen, het thuiswerken en alle afzeggingen heeft ons minder leerlingen gebracht dan we zelf hadden gehoopt. Toch kregen we het voor elkaar om via het project Carrière Coach juist wel meer leerlingen te bereiken.

> Tilburg

In Tilburg is een totaal van 1.490 leerlingen bereikt met de projecten Bliksemstage en Sollicitatietraining. Dat is een mooie stijging ten opzichte van het vorige jaar. In totaal is er € 24.100,- aan partnergelden binnen gehaald.

> Utrecht

In 2021 werden in Utrecht en Amersfoort in totaal 6.850 leerlingen bereikt. Er werd € 52.000,- aan contributies geworven. Er zijn 17 bedrijven en 5 scholen partner geworden van JINC Utrecht, een ongekend hoog aantal.

> Zaanstad

JINC Zaanstad heeft het afgelopen jaar een mooie groei doorgemaakt. Er zijn 1.184 leerlingen bereikt, waarvan het grootste deel via het basisonderwijs met de projecten Bliksemstage en Digitale Vaardigheden. Daarnaast is de pilot Gesprekstechnieken verder uitgewerkt. Er is € 2.750 aan contributies geworven.

> Zuid-Limburg

In Zuid-Limburg zijn 3.952 leerlingen bereikt. Daarnaast zijn er weer nieuwe partners verwelkomd en is ruim € 22.981 aan contributies ontvangen. De activiteiten zijn uitgebreid naar Sittard-Geleen en de leerlijn is verlengd met het project Digitale Vaardigheden.

Mens

2021 heeft met lockdowns aan het begin én aan het einde van het jaar veel gevraagd van onze mensen. Maar daar hebben we ons niet door laten tegenhouden. In het voorjaar hebben we een welzijn onderzoek laten uitvoeren om inzicht te krijgen in energie en motivatie van JINC medewerkers. Het onderzoek zag ook op de impact van het werken vanuit huis. De leidinggevenden hebben op basis van de uitslag concrete handreikingen gekregen om op een goede manier in gesprek te zijn en blijven met alle JINC medewerkers. We zijn erg blij met de hoge NPS-score van 55 (op een schaal van -100 tot +100) vanuit dit onderzoek: JINC medewerkers bevelen de organisatie van harte aan als goede werkgever.

Sinds maart 2021 voeren we onze personeels- en salarisadministratie in AFAS Profit. Hiermee hebben we de HR-processen verder geoptimaliseerd. Dit geldt ook voor het werving en selectie proces meegenomen. Kandidaten leveren via een extern portaal hun gegevens aan. Het proces is minder foutgevoelig en heeft een kortere doorlooptijd. De HR administratie is nu volledig papierloos.

Het onderwerp diversiteit, inclusie en gelijkheid leeft ook bij JINC. Vanuit een intrinsieke motivatie streven we een inclusieve organisatie te zijn en blijven zijn we met elkaar in gesprek gegaan. Om het gesprek te faciliteren hebben in verschillende steden rondetafelgesprekken plaatsgevonden waar iedere medewerker bij kon aansluiten.

Communicatie, Marketing en Fondsenwerving

Events

- JINC Baas van Morgen vond dit jaar in juni plaats. We hebben de jongeren in januari alvast online laten kennismaken met de 'echte bazen'. Dit jaar had JINC Baas van Morgen een thema: gelijke kansen op de werkvloer. Het was opnieuw een groot succes. Er deden 550 leerlingen mee, meer dan ooit! Ook de pers had weer veel interesse in het event: in totaal besteedden 78 media er aandacht aan, waarvan er 6 grote landelijke kranten en tv-zenders.
- Door corona kwamen het Fondsevenement en NedPho dit jaar helaas weer te vervallen. Daarvoor in de plaats organiseerden we in juni een groot en nieuw event: de G50 voor gelijke kansen in het onderwijs. Hiermee willen we ons positioneren als grote partij in de strijd tegen kansenongelijkheid.
- In november vond de Week van de Gelijke Kansen plaats. Samen met onze partners van het Samenwerkingsverband Kansengelijkheid en Burgerschapsonderwijs (SKB) zetten we een week lang de schijnwerpers op projecten die kinderen helpen aan een eerlijke kans op een goede toekomst. Ook organiseerden we een aantal speciale events, zoals een Webinar en een debat met mensen uit het onderwijs en de politiek.

Fondsen

- Zowel Fonds21, Stichting Kinderpostzegels en Fundatie van den Santheuvel zegden steun toe voor ons project Bliksemstage, en dan specifiek in de zeven steden waar JINC in 2019 een vestiging opende.
- Dankzij een bijdrage van NN Group konden we daarnaast een nieuw, impactvol project opzetten: Netwerken voor Werk.
- Natuurlijk zijn we ook ontzettend blij met de doorlopende steun van de Nationale Postcode Loterij, die het met de jaarlijkse bijdrage van € 500.000,- mogelijk maakt om onze impact en bereik te vergroten.
- De steun van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling maakt een intensief programma voor vmbo-leerlingen mogelijk, zodat zij een goed doordachte keuze kunnen maken voor een richting én een vervolgopleiding.

Digitalisering

In 2021 stonden drie thema's centraal: vergroten van de adoptie van onze ICT systemen, doorontwikkeling CRM / LINC en een nieuwe efficiëncyslag. Op alle fronten heeft het team stappen gezet: de adoptie van de JINCer is gestegen door o.a. de ICT-toolbox en de online trainingen. De opriscursussen voor LINC waren een groot succes. Mijlpalen in de doorontwikkeling zijn de implementatie van de projecten Digitale Vaardigheden en TaalTrip in LINC en de nieuwe inrichting van de partnerschappen in CRM. De eerste managementdashboards staan klaar om de organisatie efficiënter te laten werken en ook de automatisering is vele stappen verder. De applicatiebeheerder is nauw betrokken geweest bij de implementatie van onze financiële administratie in AFAS Profit.

Buitenland

JINC Antwerpen is in 2021 officieel van start gegaan en is daarmee de eerste buitenlandse franchise van JINC. In 2021 organiseerden zij verschillende Bliksemstages en Sollicitatietrainingen voor Antwerpse leerlingen. Daarnaast werd hard gewerkt aan het bouwen van een netwerk, het werven van financiële middelen en de voorbereidingen voor Baas van Morgen in 2022.

Ecosysteem

In 2021 is het Samenwerkingsverband Kansengelijkheid en Burgerschapsonderwijs (SKB) ontstaan. Het is een verkennende samenwerking tussen vijf maatschappelijke organisaties die aanvullend onderwijs bieden: Stichting Move, Petje af, Jong Ondernemen, Stichting Nederlands Debatinstituut en JINC. Alle organisaties zetten zich in voor kansengelijkheid en/of burgerschapsonderwijs. De organisaties bundelen hun krachten op gebied van public affairs en lobby, delen kennis en ervaringen, en verkennen de mogelijkheden (in de vorm van pilots) voor een gezamenlijk aanbod richting scholen.

Werknemers, bestuur en Raad van Toezicht

De activiteiten van JINC worden geïnitieerd en uitgevoerd door 157 medewerkers (gemiddeld 114 FTE). Tjeerd van Raalte is werkzaam als zakelijk directeur. Daniël Roos is naast algemeen directeur ook enig bestuurder van de vereniging.

Er hebben in 2021 geen wijzigingen plaatsgevonden in de Raad van Toezicht. Deze wordt gevormd door de volgende leden:

- Anja Montijn (Lid Raad van Commissarissen Fugro en Non-Executive Director OCI)
- Annemieke Kievit (International strategic communications and CSR executive)
- Mario van Vliet (Global Consulting COO at Deloitte Touche Tohmatsu Limited, Hoogleraar aan de Vrije Universiteit Amsterdam)
- Michaëla Ulrici (Partner NautaDutilh)
- Eveline Aendekerk (Directeur CPNB)
- Maarten Camps (Voorzitter Raad van Bestuur UWV)
- Jan Rath (Hoogleraar sociologie aan de Universiteit van Amsterdam)

Financiën

JINC is een vereniging van scholen en bedrijven, waar in 2021 854 betalende partners (zowel scholen als bedrijven) lid van waren. Ondanks de voortdurende coronacrisis hebben we opnieuw bijna alle partners weten te behouden. Hoewel we onze doelstelling niet volledig hebben behaald hebben we wel 115 nieuwe partners geworven in 2021. Het aantal landelijke partners is verdubbeld door de inzet van een landelijk partnerwervingsteam.

JINC is zeer tevreden met het behaalde resultaat van € 820.732,- aan nieuwe partners. Dit is historisch gezien een van de beste resultaten ooit, ondanks de crisis. Daarnaast is in de werving van fondsen 30% meer resultaat behaald waardoor het beeld financieel gezien positief is.

De fundingmix (onderstaande tabel) laat zien dat er iets meer inkomsten vanuit subsidies en contributies zijn gerealiseerd dan begroot.

	begroot 2021	realisatie 2021
Contributies	38%	41%
Subsidies	44%	47%
Overige bijdragen	18%	12%

De vereniging streeft een solide financieel beleid na met een sluitende begroting. Eventuele overschotten worden toegevoegd aan de reserves en/ of overgemaakt aan St. Continuïteit JINC. Onverhoopte tekorten komen ten laste van de reserves. De huidige financiële situatie van JINC is gezond.

Op 7 december 2011 is JINC BV opgericht. JINC BV voert opdrachten uit voor partners en betrokkenen die aansluiten bij de doelstellingen van JINC, maar daar net buiten vallen. De eventuele winst van JINC BV komt ten goede aan de vereniging JINC.

Vooruitblik 2022

Het jaar 2022 is het jaar van intensivering, balans, impactverhoging en zorgvuldige groei. De teams richten zich in lijn met de meerjarenstrategie op het intensiveren en vergroten van de impact. Dit wordt bereikt door het aantal bijeenkomsten per leerling te laten toenemen bij bestaande scholen en beperkt te groeien in het aantal nieuwe scholen. Focus blijft daarbij op partnerwerving (lokaal, regionaal en landelijk), het verder verankeren in de steden en de goede relatie continueren met de gemeente en andere stakeholders. De vestigingen richten zich op het creëren van ruimte voor werkplezier, groei, eigenaarschap en een gezonde werkdruk.

In deze strategische periode wil JINC nog uitbreiden naar vier steden: Nijmegen, Dordrecht, Zoetermeer en Enschede. De eerste drie steden worden bediend vanuit huidige JINC-vestigingen. JINC Enschede zal in 2022 van start gaan als nieuwe vestiging.

Bereik

JINC zet in op het bereiken van nog meer leerlingen, door de samenwerkingen met scholen te intensiveren waar al meerdere programma's plaatsvinden. Zo krijgt iedere leerling zoveel mogelijk ervaringen met de programma's van JINC. Hierbij wordt een doorlopende leerlijn gehanteerd en goede ondersteuning bij de overgang van primair onderwijs naar voortgezet onderwijs. Waar mogelijk zullen steden, waar dat nog niet het geval is, worden uitgebreid met CarrièreCoach en Digitale Vaardigheden.

Impact

JINC is strategisch partner voor het onderwijs, bedrijfsleven en gemeente. Met hen zijn de teams operationeel, tactisch en strategisch in gesprek over kanselijkheid en loopbaanoriëntatie. Hierdoor wordt intensivering van de projecten bij alle scholen en partners als een belangrijke pijler ervaren. Door veel aandacht te besteden aan een gedegen voorbereiding en evaluatie van de projecten, kan de kwaliteit goed gemonitord worden. Daarbij worden de JINC brede kwaliteitseisen gehanteerd. Door het vergroten van kennis en vaardigheden binnen de teams, is het mogelijk het accountmanagement te intensiveren, makkelijker vrijwilligers te werven en nieuwe relaties met bedrijven uit de regio's aan te gaan.

Digitalisering

Adoptie en gebruik van de JINC-systemen is de norm in alle teams en noodzakelijk voor een efficiënte uitvoering van de projecten. Digitalisering en uniforme werkprocessen zijn een belangrijke voorwaarde om de groeiambities te bewerkstelligen. LINC is een aanwinst op dat gebied, de vestigingen omarmen deze vooruitgang en zullen zich volledig inzetten om LINC bij bedrijven en scholen actief te promoten. Echter wordt LINC nog niet in al zijn facetten gezien als aanwinst. Er is nog tijd en aandacht nodig om deze adoptie te verbeteren.

Middelen

Het blijft voor de vestigingen belangrijk om werving structureel te agenderen met een duidelijk doel en een heldere focus, zoals het werven van structurele middelen uit partnerbedrijven. Er wordt daar waar nodig geïnvesteerd in het coachen van de medewerkers op het gebied van accountmanagement en partnerwerving. Daarnaast ligt de focus op het aanvragen van fondsen en het aangaan van meerdere samenwerkingen met nieuwe bedrijven om een gezonde funding mix te waarborgen.

Begroting 2022

De begroting voor het jaar 2022 is als volgt:

Baten 2022	
Subsidiebaten	2.198.492
Contributies	3.778.628
Projectinkomsten	1.498.939
Overige baten	1.733.685
Totaal	9.209.744

Toelichting:

- Contributies: alle contributie-inkomsten van partners.
- Subsidiebaten: alle inkomsten uit subsidies van overheden.
- Projectinkomsten en overige baten: inkomsten van scholen, fondsen, sponsors, de BV, en overige inkomsten van bedrijven en particulieren.

Lasten 2022	
Directe projectkosten	196.722
Personeelskosten	7.648.607
Afschrijvingen	60.076
Overige lasten	1.121.940
Onvoorzien	151.580
Totaal	9.178.926

Toelichting:

- Personeelskosten: alle personele kosten inclusief werkgeverslasten, verzuimverzekeringen etc. Er is rekening gehouden met een gemiddelde loonstijging van 5%.
- Projectkosten: alle kosten die direct betrekking hebben op de uitvoering van projecten.
- Overige lasten: alle kosten voor kantoor, communicatie, automatisering en algemene zaken (verzekeringen, administratie etc.).

Amsterdam, juni 2022

Daniël Roos
Bestuurder JINC

2. Jaarrekening

2.1. Balans per 31 december 2021
na bestemming resultaat

	31-12-2021	31-12-2020
ACTIVA		
Vaste Activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Verbouwing	14.069	21.613
Hardware	66.234	45.133
Inventaris	45.002	73.791
Vervoermiddelen	172	378
	<hr/> 125.477	<hr/> 140.915
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelneming JINC BV	196.516	180.209
Waarborgsommen	22.106	21.705
	<hr/> 218.622	<hr/> 201.912
Vlottende Activa		
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>		
Vordering van deelneming JINC BV	24.756	22.045
Toegezegde bijdragen en contributies	862.837	819.290
Loonbelasting en sociale lasten	6.143	
Overige vorderingen en overlopende activa	100.682	55.177
	<hr/> 994.418	<hr/> 896.512
Liquide middelen	863.228	1.860.409
	<hr/> 2.201.745	<hr/> 3.099.750

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Continuïteitsreserve	319.644	371.992
Bestemmingsreserve	200.000	
Kortlopende schulden		
Crediteuren	30.374	225.843
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.162	326.420
Vooruitontvangen bijdragen en subsidies	1.234.608	1.355.748
Pensioenpremies	11.340	6.242
Schuld aan deelneming JINC BV	0	0
Overige schulden en overlopende passiva	404.617	813.505
	<u>1.682.101</u>	<u>2.727.758</u>
	<u>2.201.745</u>	<u>3.099.750</u>

2.2. Staat van baten en lasten over 2021

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
Baten			
Subsidiebat en / Fondsen	3.888.640	3.412.271	3.405.927
Bijdragen in natura	108.743	0	95.431
Contributiebijdragen	3.234.255	2.993.514	2.661.249
Financiële baten	0	0	5
Stichting Continuïteit JINC	0	0	0
Overige baten	823.363	1.427.858	815.145
Totaal Baten	8.055.001	7.833.643	6.977.757
Lasten			
Projectkosten	221.494	228.200	264.780
Personeelskosten	6.444.009	6.607.754	5.717.130
Afschrijvingen	78.128	73.230	75.217
Financiële lasten	9.997	0	3.010
Overige lasten	829.566	770.562	643.643
Onvoorzien	0	133.534	0
Stichting Continuïteit JINC	340.461	0	252.954
Totaal Lasten	7.923.655	7.813.280	6.956.734
	131.346	20.363	21.023
Resultaat deelneming JINC BV	16.307	0	-392
Resultaat	147.653	20.363	20.631

De bestemming van het resultaat 2021 is als volgt:

Resultaat	147.653
Toevoeging aan bestemmingsreserve	200.000
Onttrekking van continuïteitsreserve	-52.347

Voor de bestemming van het resultaat verwijzen wij naar paragraaf 2.7.

Toelichting resultaat deelneming JINC BV

Vereniging JINC houdt alle aandelen in het geplaatst kapitaal van JINC BV gevestigd te Amsterdam, die zich bezighoudt met het verrichten van advieswerkzaamheden en coaching activiteiten. Over het jaar 2021 heeft JINC BV een positief resultaat gerealiseerd van € 16.307.

2.3. Kasstroomoverzicht over 2021

Op basis van een kasstroomoverzicht worden de liquiditeitsstromen in de vereniging nader geanalyseerd.

	2021	2020
Resultaat	147.653	20.631
Afschrijvingen op materiële vaste activa	78.128	75.217
	<hr/> 225.781	<hr/> 95.848
<i>Veranderingen in het werkkapitaal</i>		
Mutatie vorderingen	-95.195	219.113
Mutatie kortlopende schulden	-1.044.949	787.180
Mutatie saldo deelneming JINC BV	-2.711	-9.729
	<hr/> -1.142.855	<hr/> 996.564
Kasstroom uit operationele activiteiten	<hr/> -917.074	<hr/> 1.092.412
Investerings en desinvesteringen in materiële vaste activa	-63.398	-23.377
Mutatie financiële vaste activa	-16.709	-52
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<hr/> -80.107	<hr/> -23.429
Mutatie liquide middelen	<hr/> <hr/> -997.181	<hr/> <hr/> 1.068.983
De mutatie in liquide middelen is als volgt nader te specificeren:		
Liquide middelen einde boekjaar	863.228	1.860.409
Liquide middelen begin boekjaar	1.860.409	791.426
Balansmutatie liquide middelen	<hr/> -997.181	<hr/> 1.068.983

2.4. Algemene toelichting en grondslagen

Algemeen

De vereniging is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34192085.

Waarderingsgrondslagen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening van de vereniging is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (RJ 640).

Volgens artikel 25 van de statuten loopt het boekjaar van 1 januari tot en met 31 december daaropvolgend.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders is vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Consolidatie

Er is afgezien van consolidatie met JINC BV gezien de geringe omvang aan activiteiten die hebben plaatsgevonden in 2021.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen actuele waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijke geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid.

Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs (of tegen het bedrag der geactiveerde kosten) verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Het vermoeden van invloed van betekenis is aanwezig indien de vennootschap ten minste 20% van de stemrechten kan uitoefenen.

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan ter vrije beschikbaarheid van de vereniging.

Eigen vermogen

De continuïteitsreserve is een reserve ten behoeve van het opvangen van negatieve exploitatiesaldi. De bestemmingsreserve heeft 2 doeleinden: een gedeelte is gereserveerd voor nieuwe huisvesting voor Amsterdam. De bestemmingsreserve staat ter vrije beschikking van het bestuur.

Baten

De subsidiebaten, sponsor- en contributiebijdragen en overige baten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Bij de projecten wordt bij toerekening rekening gehouden met de voortgang van het project of de afspraken met de financier. Indien de bijdragen worden toegerekend aan schooljaren waarvan de perioden niet zijn gedefinieerd, wordt een schooljaar gelijkgesteld aan een kalenderjaar.

Niet in geld te kwantificeren bijdragen die in natura worden verkregen van niet materieel belang worden niet separaat als bijdragen en corresponderende last verantwoord.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de verschuldigde pensioenpremies gedurende het boekjaar worden voldaan. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

De werknemers zijn verplicht aangesloten bij pensioenfondsen PFZW conform de relevante cao.

Afschrijvingen:

De afschrijvingspercentages bedragen voor:

Verbouwing	20,0%
Hardware	33,33%
Inventaris	20,0%
Vervoermiddelen	20,0%

Belastingen

JINC is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting, zoals overeengekomen met de Belastingdienst. Derhalve is geen rekening gehouden met af te dragen vennootschapsbelasting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

2.5. Toelichting op de balans per 31 december 2021

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Verbouwing	Hardware	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
<i>Stand beginbalans</i>					
Aanschafwaarde	67230	111573	180323	13130	372256
Cumulatieve afschrijvingen	-45617	-66439	-106533	-12752	-231341
Boekwaarde beginbalans	21613	45134	73790	378	140915
<i>Mutaties in boekjaar</i>					
Investerings	0	61670	1728	0	63398
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Desinvesteringen afschrijvingen	0	708	0	0	708
Afschrijvingen	-7544	-40569	-30516	-206	-78835
Saldo van mutaties	-7544	21809	-28788	-206	-14729
<i>Stand eindbalans</i>					
Aanschafwaarde	67230	173243	182051	13130	435654
Cumulatieve afschrijvingen	-53161	-107008	-137049	-12958	-310176
Boekwaarde eindbalans	14.069	66.234	45.002	172	125.477

Financiële vaste activa

Deelneming JINC BV

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Beginbalans	180.209	180.601
Resultaat boekjaar	16.307	-392
	<u>196.516</u>	<u>180.209</u>

Vereniging JINC is enig aandeelhouder van JINC BV gevestigd te Amsterdam.

Waarborgsom

Waarborgsom langlopend (> 1 jaar)	22.106	21.705
-----------------------------------	--------	--------

De toename in waarborgsommen komt door de huur van nieuwe panden voor de nieuwe vestigingen.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

De onder de vlottende activa opgenomen vorderingen hebben allen een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

Vordering van JINC BV:

Vordering van JINC BV	24.756	22.045
-----------------------	--------	--------

Toegezegde bijdragen en contributies:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Toegezegde bijdragen en contributies	862.837	819.290

In 2021 zien we een lichte stijging bij de toegezegde contributies en bijdragen t.o.v. voorafgaande jaren. Voor 2022 streeft JINC weer naar een actiever debiteurenbeheer.

<i>Loonbelasting en sociale lasten</i>	6.143	0
--	-------	---

In tegenstelling tot voorgaande jaren is de loonheffing voldaan in december 2021. Door een correctie op de betaalde loonheffing is er een credit bedrag van 6.143,- te ontvangen.

Overige vorderingen en overlopende activa:

Vooruitbetaalde kosten/ontvangen facturen	73.053	26.229
Borg huisvesting en tankpassen	4.213	2.413
Overige vorderingen	23.416	26.535
	<u>100.682</u>	<u>55.177</u>

De verandering in vooruitbetaalde kosten/ ontvangen facturen is voor een groot deel te wijten aan de timing van het ontvangen van de facturen. Het bedrag van EUR 73.053,- zijn vooruit ontvangen facturen met kosten voor 2022. In de overige vorderingen staan een aantal partnerschapsbijdragen die pas later gefactureerd zijn.

PASSIVA

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

	2021	2020
Stand per 1 januari	371.992	351.443
Aanpassing vermogen voorgaand jaar aansluitingsverschil	0	-82
Mutatie: resultaat JINC 2021	-52.347	20.631
Stand per 31 december	319.645	371.992

Bestemmingsreserve

	2021	2020
Stand per 1 januari	0	0
Mutatie bestemmingsreserve 2021	200.000	0
Stand per 31 december	200.000	0

De bestemmingsreserve is in 2021 opgericht voor 2 doeleinden: een gedeelte is gereserveerd voor nieuwe huisvesting voor Amsterdam. Het andere deel is besteed voor kosten gerelateerd aan het inrichten van de nieuwe organisatiestructuur en voor het opzetten van nieuwe projecten conform de strategie.

Kortlopende schulden

Crediteuren	30.374	225.843
-------------	--------	---------

Belastingen en premies sociale verzekeringen:

Omzetbelasting	1.162	2.944
Loonheffing	0	323.476

In tegenstelling tot voorgaande jaren is de loonheffing voldaan in december 2021.

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies:

Vooruit ontvangen bijdragen en subsidies	1.234.608	1.355.748
--	-----------	-----------

De vooruit ontvangen bijdragen en subsidies betreffen betalingen die betrekking hebben op meerdere jaren of schooljaren en derhalve deels verantwoord zullen worden in de baten van 2022 en verder. Deze post bestaat voornamelijk uit Rabobank Amsterdam en de Nationale Postcode Loterij voor bijna 1 miljoen EUR in totaal, waarvan een groot deel pas in komende jaren besteed zal gaan worden. Voor nadere toelichting verwijzen we naar de Fondsenstaat.

Pensioenpremies:

Pensioenpremies	11.340	6.242
-----------------	--------	-------

2021

2020

Overige schulden en overlopende passiva:

Terug te betalen NOW-voorschot	0	485.703
Vakantietoeslag en vakantiedagen	131.998	78.162
Reservering loopbaanbudget	109.132	111.159
Accountants- en administratiekosten	21.020	25.000
Overige schulden	142.467	113.481
	<hr/>	<hr/>
	404.617	813.505

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Meerjarige verplichtingen

Vereniging JINC heeft huurovereenkomsten gesloten voor verschillende kantoorpanden. De totale jaarlijkse huurverplichting per 1 januari 2022 bedraagt € 188.106 en de totale huurverplichting is € 299.388 De opzegtermijn van de huurverplichtingen is maximaal 5 jaar.

2.6. Toelichting op staat van baten en lasten over 2021

Baten

	2021	2020
Subsidiebaten / Fondsen	3.888.640	3.405.927
Bijdragen in natura	108.743	95.431
Contributiebijdrage	3.234.255	2.661.249
Financiële baten	0	5
Stichting Continuïteit JINC	0	0
Overige Baten	823.363	815.145
	8.055.001	6.977.757

Subsidiebaten / Fondsen:

Onder subsidiebaten en fondsen wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van of investeringsuitgaven voor een project of van het exploitatietekort van de gehele organisatie, dan wel afhangen van een door de organisatie geleverde prestatie.

De toegekende subsidiebaten in het huidige boekjaar, alsmede de in het boekjaar verantwoorde subsidiebaten kunnen worden gespecificeerd zoals in de tabel op de volgende bladzijde.

Alle genoemde subsidies hebben geen structureel karakter.

Ten aanzien van de in 2021 toegekende subsidies dienen de eindafrekeningen nog te worden goedgekeurd door de subsidieverstrekkers. Uit ervaring is gebleken dat de eindafrekeningen hiervan niet materieel zullen afwijken.

Indien een subsidie is toegekend voor meerdere boekjaren is het gehele toegekende bedrag vermeld als toegekende bijdrage. De afloop van verschillende subsidies leidt niet tot een gewijzigd beleid.

Subsidievoorwaarden:

De subsidievoorwaarden hebben voornamelijk betrekking op de wijze, frequentie en het tijdstip van rapporteren. Tevens is in de voorwaarden veelal een specifieke omschrijving opgenomen van de wijze van besteding.

Overige Baten:

De overige baten bestaan uit schenkingen, donaties van fondsen niet op projectbasis en inkomsten van scholen.

Datum	Verstrekker	Totaal toegekend	t/m 2019	2020	2021	2022 e.d.
15-11-2017	EFRO - Kansen voor West Den Haag	303.381	187.238	104.143	12.000	
20-3-2018	EFRO kansen voor West Utrecht	121.737	68.600	26.569	26.569	
1-9-2021	EFRO Klaar om te kiezen	389.481			24.291	
5-1-2021	EFRO Kiezen voor Kansen 2.0	444.209			104.187	
1-1-2021	Gemeente Heemskerk	7.500			7.500	
1-1-2021	gemeente Velsen	7.500			7.500	
1-1-2021	Gemeente Almere loopbaanoriëntatie	38.366			38.366	
1-1-2021	Gemeente Almere	15.000			15.000	
5-6-2019	Gemeente Amsterdam Zuid-Oost	199.654	28.552	69.914	64.951	36.238
5-10-2020	Gemeente Heerlen SVOPL 2020-2021	100.000		50.000	50.000	
9-11-2020	Gemeente Arnhem	20.000			20.000	
1-1-2021	Gemeente Rotterdam	282.674			282.674	
1-1-2021	Gemeente Rotterdam CC	11.885			11.855	
1-1-2021	Gemeente Rotterdam-Zuid CC	13.265			13.265	
1-1-2021	Gemeente Rotterdam NPRZ	318.376			318.376	
1-1-2021	Gemeente Beverwijk	5.000			5.000	
1-1-2021	Gemeente Den Haag DSO Economie	26.311			26.311	
1-1-2021	Gemeente Eindhoven 2021 t/m 2024	90.000			22.500	
1-1-2021	Gemeente 's Hertogenbosch	55.000			55.000	
1-1-2021	Gemeente Schiedam	24.465			24.465	
1-1-2021	Gemeente Utrecht	103.967			103.967	
1-1-2021	Gemeente Groningen	30.000			30.000	
1-1-2021	Gemeente Haarlem VSV overeenkomst	35.000			35.000	
1-1-2021	Gemeente Haarlemmermeer	17.500			17.500	
1-1-2021	Gemeente Leeuwarden	40.000			40.000	
1-1-2021	Gemeente Lelystad	35.000			35.000	
1-1-2021	Gemeente Vlaardingen	4.079			4.079	
1-1-2021	Gemeente Nieuwegein 2021-2022	6.166			1.486	4.680
1-1-2021	Gemeente Zaanstad	30.000			30.000	
1-1-2021	Provincie Flevoland	7.500			7.500	
1-2-2021	Gemeente Amsterdam	230.000			221.111	
2-2-2021	Gemeente Zeist 2021 t/m 2023	33.319			6.659	26.660
12-4-2021	Gemeentehuis Smallingerland	10.000			10.000	
28-4-2021	Gemeente Den Haag	40.000			40.000	
30-6-2021	Portfolio	10.000			10.000	
11-8-2021	2College Cobbenhagenmavo	7.413			7.413	
3-9-2021	ROC Midden Nederland	12.000			12.000	
24-9-2021	Gemeente Den Haag 2021-2022	100.000			26.135	
28-10-2021	Gemeente Groningen	5.000			5.000	
4-11-2021	Stichtse Vecht	7.763			7.763	
1-12-2021	Gemeente Delft	17.500			17.500	
20-12-2021	Gemeente Vlaardingen	10.738			10.738	
	Verwachte terugbetaling diverse gemeenten				-41.996	
	Totaal subsidies	3.266.749	284.390	250.626	1.766.665	67.578

Datum	Verstrekker	Totaal toegekend	t/m 2019	2020	2021	2022 e.d.
28-3-2019	Nat. Postcodeloterij Game Changer	850.000	39.188	149.679	114.679	546454
1-1-2020	Nat. Postcodeloterij 2021	500.000			500.000	
9-10-2019	Sofronie Foundation	210.000		70.000	70.000	70.000
1-5-2018	VSF Fonds - Heerlen	90.000	50.000	26.667	13.333	
4-12-2018	VSF fonds - Uitbreiding	825.000	281.250	340.000	125.000	78.750
9-4-2021	VSF Fonds Impactonderzoek	52.500			26.250	26.250
9-4-2021	VSF-Fonds extra	47.500			47.500	
1-1-2020	ING Nederlands Fonds/ proces optimalisatie	456.047		130.915	160.283	164.849
13-12-2018	Porticus	200.000	66.516	93.845	39.639	
9-11-2019	Stichting Boschuyzen 2020-2022	30.000		10.000	10.000	10.000
26-6-2019	Stichting Kinderpostzegels	33.905	10.413	17.488	6.004	
24-1-2020	Stichting Kinderpostzegels Bliksemstages 2020-2022	50.000		35.000	15.000	
11-3-2020	Fonds 21	181.701		68.138	90.850	22.713
15-5-2020	Stichting Jalmar 2020- 2021	20.665		10.333	10.332	
1-12-2021	Sobbe Fundatie van den Santheuvel	60.000			60.000	
28-5-2020	Snickers-De Bruin Stichting	7.500		3.000	4.500	
5-6-2020	Stichting Het Evert Zoudenbalch Huis	7.500		1.042	4.375	2.083
15-6-2020	Stichting Ondernemersbelangen Rotterdam	10.000		4.000	6.000	
16-6-2020	K.F. Hein Fonds 2020-2021	3.000		1.250	1.750	
9-12-2020	Rabobank Amsterdam 2020-2024	259.036		132.815	126.222	
13-11-2020	Stichting De Lichtboei	20.847		6.253	14.594	
1-1-2021	Fonds 1818	77.500			77.500	
1-1-2021	Dioraphte	50.000			50.000	
1-1-2021	Stichting Gerben Seinen	40.000			40.000	
1-1-2021	Stichting Coelombie	10.000			10.000	
1-1-2021	Fonds Schiedam Vlaardingen e.o.	26.500			26.500	
1-1-2021	Accenture Foundation	15.000			15.000	
1-1-2021	Stichting H.L. Druckerfonds	3.000			3.000	
1-1-2021	Sint Jacobs Godshuis	2.500			2.500	
1-1-2021	Martinus-Cremersstichting	3.000			3.000	
19-2-2021	Stichting Het Roode- of Burgerweeshuis	2.000			2.000	
26-2-2021	Stichting Het Burger en Nieuwe Weeshuis	48.333			48.333	
5-3-2021	Emmaplein Foundation	2.500			1.250	1.250
1-9-2021	Stichting Elise Mathilde Fonds	5.000			2.083	2.917
1-12-2021	Ilionx Group BV	7.500			1.975	
	Overige fondsen projectuitvoering				392.524	
	Totaal Fondsen	4.208.034	447.367	1.100.424	2.121.976	925.266
	Totaal Subsidiebatens / Fondsen	7.474.783	731.757	1.351.050	3.888.640	992.844

Lasten

Projectkosten:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
JINC Hoofdkantoor	102.900	178.792
JINC Amsterdam	9.475	9.527
JINC Utrecht	9.035	20.088
JINC Rotterdam	60.383	42.996
JINC Kennemerland	2.402	1.125
JINC Oost Brabant	545	1.965
JINC Flevoland	764	2.128
JINC Den Haag	30.388	2.186
JINC Leeuwarden	1.003	1.121
JINC Zaanstad	3	32
JINC Parkstad	1.304	329
JINC Arnhem	770	3.597
JINC Tilburg	199	452
JINC Groningen	324	350
JINC Breda	828	666
JINC Maastricht	426	399
JINC Delft	326	79
JINC Leiden	420	203
JINC Uitbreiding	0	-3
Overige projectkosten	0	-1.252
	<u>221.494</u>	<u>264.780</u>

De projectkosten in 2021 zijn afgenomen. Hoofdkantoor heeft in 2021 lagere kosten gemaakt ten opzichte van 2020. Dit is te verklaren met eenmalige ICT kosten in 2020 voor een nieuwe platform. De hogere kosten bij Den Haag zijn toe te kennen aan een eenmalig project – SEOR – dat heeft plaatsgevonden.

Personeelskosten

Salarissen	4.954.408	4.383.903
Sociale lasten	820.196	787.173
Pensioenlasten	433.160	365.841
Ziekteverzuimverzekering	58.043	67.648
Overige personeelskosten	178.202	112.565
	<hr/>	<hr/>
	6.444.009	5.717.130

Personeelsbezetting

In 2021 waren bij de vereniging gemiddeld 114 (2020: 114,4) werkzame personen in dienst op basis van voltijdseenheden.

Bezoldiging

Voor de bezoldiging van de bestuurder van de rechtspersoon de heer D.J. Roos kwam in 2021 een bedrag van € 91.036 (2020: € 158.845) ten laste van de rechtspersoon. Dit bedrag is lager dan het voorafgaande jaar in verband met een onbetaald sabbatical. Dit bedrag betreft alle kosten met betrekking tot de aanstelling van de bestuurder en is inclusief pensioen en werkgeverslasten.

Het salaris van de bestuurder bedroeg in 2021 9.176 bruto per maand voor een aanstelling van 36 uur per week. Bestuurder heeft recht op vakantiegeld en 13e maand.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2021	2020
Verbouwing	7.544	7.544
Hardware	39.861	34.531
Inventaris	30.516	32.085
Vervoermiddelen	206	1.057
	<hr/> 78.127	<hr/> 75.217

Financiële lasten

Rente en kosten rekening-courant bank	9.997	3.010
	<hr/> 9.997	<hr/> 3.010

Overige lasten

Huisvestingskosten	274.716	241.829
Kosten vervoermiddelen	65.279	64.009
Kantoorkosten	299.885	213.185
Communicatiekosten	102.593	55.976
Overige kosten	87.093	68.644
	<hr/> 829.566	<hr/> 643.643

Specificatie van overige lasten*Huisvestingskosten*

Huur	208.111	201.050
Gas, water en elektra	5.412	7.120
Kleine inventariskosten	24.621	4.549
Schoonmaakkosten	31.240	30.595
Overige huisvestingskosten	5.332	-1.485
	<hr/> 274.716	<hr/> 241.829

Kantoorkosten

Kantoorbehoeften	29.853	10.919
Telefoon	6.178	6.301
Automatiseringskosten	245.784	177.150
Contributies en abonnementen	18.070	18.815
	<hr/>	<hr/>
	299.885	213.185

Automatiseringskosten in 2021 zijn door de implementatie van AFAS voor HR en Finance hoger dan eerdere jaren.

De kosten bij Kantoorbehoeften zijn toegenomen door aankopen van klein materiaal.

Communicatiekosten

	2021	2020
	<hr/>	<hr/>
Reclame en advertenties	0	15
Representatiekosten	12.629	9.407
Evenementen	31.961	19.292
Overige communicatiekosten	58.003	27.262
	<hr/>	<hr/>
	102.593	55.976

De overige communicatiekosten waren in 2021 hoger door een eenmalige uitgave voor Hill+knowlton Strategies B.V. vanwege fondsenwerving strategie en 2 evenementen die in 2021 weer konden plaatsvinden.

Overige kosten

Accountants- en administratiekosten	42.490	64.777
Verzekeringen	10.991	9.464
Overige algemene kosten	33.612	4.221
	<hr/>	<hr/>
	87.093	78.462

Stichting Continuïteit JINC

In 2015 is de Stichting Continuïteit JINC ("de Stichting") opgericht. Deze stichting heeft als doel het synchroniseren van eenmalige toekenningen met de daarbij behorende meerjarige activiteiten en verplichtingen, zodat de activiteiten en doelstellingen waarvoor de middelen zijn verkregen over meerdere jaren gewaarborgd kunnen worden.

De Stichting heeft de statutaire verplichting de door JINC verstrekte middelen ter beschikking te stellen aan JINC op het moment dat deze benodigd zijn om de activiteiten en doelstellingen te financieren waarvoor JINC deze middelen oorspronkelijk heeft verkregen. De Stichting kan de middelen niet aanwenden voor andere doelstellingen.

Op 31 december 2021 heeft de Stichting een bedrag van € 1.163.383 aan middelen tot haar beschikking (31 december 2020: ca € 821.000).

In 2021 is er een afdracht aan de Stichting gedaan van € 340.461 die bestond ten behoeve van de uitbreiding van JINC en voor overige projecten. Het verloop van de kasstromen tussen Vereniging JINC en Stichting Continuïteit JINC kan als volgt worden gespecificeerd:

Afdracht projecten Stichting Continuïteit JINC	340.461
	<hr/> 340.461

(in €)			Eindsaldo
Algemene reserve	636.225		636.225
Reserve Uitbreiding	527.158		527.158
Totaal			1.163.383

Leden Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging voor hun toezichtwerkzaamheden.

Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Realisatie 2021 ten opzichte van de begroting

De baten van 2021 zijn € 60.000 hoger uitgevallen dan oorspronkelijk begroot. Projecten konden weer doorgang vinden. Daartegenover staat dat de personeelskosten (€ 52.000) en overige lasten (€ 134.000) lager zijn dan begroot. Eind 2021 was er een afdracht aan St. Continuïteit JINC gedaan welke niet begroot was.

2.7. Overige toelichting

Voorstel tot bestemming van het resultaat

Het bestuur stelt voor het resultaat ad € 147.653 als volgt te bestemmen:

Onttrekking van de continuïteitsreserve	52.347
Toevoeging aan bestemmingsreserve	200.000
Resultaat boekjaar	<u>147.653</u>

Dit voorstel, dat nog dient te worden goedgekeurd door de Algemene Leden Vergadering, is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Verwerking resultaat 2021

Het resultaat 2021 is overeenkomstig het besluit van de Algemene Leden Vergadering verwerkt.

Bestuur en Raad van Toezicht

De heer D.J. Roos is bestuurder van JINC

De Raad van Toezicht bestaat uit de volgende personen:

Voorzitter mevrouw	A.H. Montijn-Groenewoud
Lid de heer	M. van Vliet
Lid de heer	M.R.P.M. Camps
Lid de heer	J.C. Rath
Lid mevrouw	M. M. Ulrici
Lid mevrouw	G.B.A. Kievit-Nol
Lid mevrouw	E.C.J. Aendekerk - van der Vliet

Amsterdam, juni 2022

De bestuurder:	De voorzitter:	Lid RvT
D.J. Roos	A.H. Montijn-Groenewoud	M. van Vliet

3. Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de accountant is hieronder opgenomen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Ledenvergadering van JINC

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van JINC te Amsterdam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van JINC per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van JINC zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 9 juni 2022

Crowe Foederer B.V.



drs. D.J. Spronk RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

4. Bijlage

	Hoofdkantoor	Amsterdam	Utrecht	Rotterdam	Kennemerland	Brabant	Flevoland	Den Haag	eeuwarden	Zaanstad	Parkstad
Contributies	53.060	812.461	385.140	573.800	202.229	183.038	109.120	220.538	82.185	44.338	95.372
Subsidiebaten	2.528	307.825	158.444	623.485	72.500	77.500	95.866	216.134	50.000	30.000	25.000
Projectinkomsten	531.802	405.737	136.117	179.367	54.675	24.824	81.653	135.646	92.961	63.318	39.892
Overige baten	62.869	94.298	34.011	68.085	24.761	58.451	20.987	107.348	20.209	13.048	600
Stichting Continuïteit JIMC											
Rente Bank	5										
Totaal baten	650.265	1.620.321	713.711	1.444.737	354.165	349.813	307.626	679.666	245.354	150.704	160.864
Personeelskosten	1.336.416	1.065.094	485.950	964.403	247.637	240.482	219.335	465.813	162.286	94.479	104.454
Projectkosten	102.900	9.475	9.035	60.383	2.402	545	764	30.388	1.003	3	1.304
Bijdrage overhead	-680.921	170.230	65.164	131.756	37.998	33.029	29.279	50.525	24.520	20.294	13.212
Centraal betaalde directe kos	-555.881	138.970	53.198	107.563	31.019	26.962	23.902	41.247	20.013	16.566	10.785
Overige lasten	309.172	72.144	94.695	101.515	18.774	26.302	30.476	55.212	17.215	10.051	10.144
Afschrijvingen	18.556	9.221	6.916	20.915	1.800	1.388	1.700	7.136	2.103	736	860
Stichting Continuïteit JIMC	60.000	131.115		40.000	10.000	10.000		29.346	15.000	5.000	15.000
Bankkosten	9.998										
Totaal lasten	600.240	1.596.248	714.958	1.426.534	349.630	338.708	305.456	679.667	242.139	147.128	155.758
	50.025	24.073	-1.247	18.203	4.535	11.105	2.170	0	3.215	3.577	5.107
	Arnhem	Tilburg	Groningen	Breda	Maastricht	Delft	Leiden	Uitbreiding	Totaal JIMC		
Contributies	70.466	67.036	58.252	76.427	54.467	67.602	72.723	0	3.234.255		
Subsidiebaten	20.000	17.413	35.000	0	25.000	17.500	0	0	1.774.194		
Projectinkomsten	125.049	102.306	107.809	120.647	76.168	80.406	82.004	22.294	2.462.674		
Overige baten	10.350	13.200	4.200	12.133	7.100	2.250	29.973	0	583.873		
Stichting Continuïteit JIMC											
Rente Bank	5										
Totaal baten	225.865	199.956	205.260	209.207	162.735	167.757	184.699	22.294	8.055.001		
Personeelskosten	150.732	145.190	134.707	141.522	115.656	115.660	127.160	127.033	6.444.009		
Projectkosten	770	199	324	828	426	326	420	0	221.494		
Bijdrage overhead	32.142	35.090	36.705	36.174	21.360	29.649	31.914	-118.118	0		
Centraal betaalde directe kos	12.340	13.508	13.897	13.897	8.504	11.173	12.339	0	0		
Overige lasten	15.742	8.944	11.620	11.631	7.846	10.279	11.969	5.836	829.566		
Afschrijvingen	1.483	1.150	640	1.959	634	66	647	219	78.128		
Stichting Continuïteit JIMC	10.000		5.000		5.000			5.000	340.461		
Bankkosten									9.998		
Totaal lasten	223.209	204.081	202.892	206.010	159.426	167.152	184.449	19.970	7.923.655		
	2.657	-4.125	2.368	3.197	3.309	605	250	2.324	131.346		
									Resultaat deelneming JIMC BV		
									16.307		
									Resultaat		
									147.653		